crub

www.crub.org.br

RELATÓRIO DE ATIVIDADES – 2004/2006

CONSELHO DE REITORES DAS UNIVERSIDADES BRASILEIRAS

crub

2004-2006

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO CRUB

CONSELHO DE REITORES DAS UNIVERSIDADES BRASILEIRAS – CRUB

Conselho Deliberativo

MEMBROS NATOS

Presidente do CRUB
Reitor Manassés Claudino Fonteles – UPM

1º Vice-Presidente – Estaduais e Municipais
Reitor José Izecias de Oliveira – UEG

2º Vice-Presidente – Comunitárias
Reitor Aldo Vannucchi – UNISO

3º Vice-Presidente – Federais
Reitor Cícero Mauro Fialho Rodrigues – UFF

4º Vice-Presidente – Particulares
Reitor Valmor Bolan – UnG

Ex-Presidente
Reitor Paulo Alcantara Gomes – UCB-RJ

Representantes das Associações

MEMBROS TITULARES
Reitor René Teixeira Barreira – UFC - ANDIFES
Reitor Paulo Speller – UFMT - ANDIFE
Reitor José Antônio dos Reis – UEMG - ABRUEM
Reitor Paulo Roberto Godoy – UEPG - ABRUEM
Reitora Marlene Salgado de Oliveira – UNIVERSO - ANUP
Reitora Elmara Lúcia de Oliveira Bonini Corauci – UNAERP - ANUP
Reitor Luiz Antônio Rizzon – UCS - ABRUC
Reitor José Marinoni – UCDB - ABRUC

MEMBROS SUPLENTES

Reitor Gaston Mário Cazamajou Bojarski – UnC - ABRUEM
Reitor Emanuel Dias de Oliveira e Silva – UPE - ABRUEM
Reitor Cândido Garcia – UNIPAR - ANUP
Reitor Wolmir Therezio Amado – UCG - ABRUC
Reitor Gustavo Jacques Dias Alvim – UNIMEP - ABRUC

Representantes das Regiões

MEMBROS TITULARES

Reitor Édson Raymundo Pinheiro de Souza Franco – UNAMA - Região I
Reitor José Onofre Gurjão Boavista da Cunha – UEFS - Região II
Reitor Nival Nunes de Almeida – UERJ - Região III
Reitora Sueli Cristina Marquesi – UNICSUL - Região IV
Reitor Alencar Mello Proença – UCPEL - Região V
Reitora Débora Pinto Niquini – UCB-DF - Região VI

MEMBROS SUPLENTES
Reitor Altamiro Belo Galindo – UNIC - Região I
Reitor Manoel Pereira dos Santos – UnP - Região II
Reitor Arno Wehling – UGF - Região III
Reitor Davi Ferreira Barros – UMESP - Região IV
Reitor Gaston Mário Cazamajou Bojarski – UnC - Região V
Reitor Wolmir Therezio Amado – UCG - Região VI

CONSELHO FISCAL

MEMBROS TITULARES
Reitor - Frei Gilberto Gonçalves Garcia, OFM - USF
Reitor Nivaldo Zöllner - UNITAU
Reitor Egon José Schramm - FURB

MEMBROS SUPLENTES
Reitor Jouberto Uchôa de Mendonça - UNIT
Reitor Mário Veiga de Almeida Júnior UVA - RJ

Sumário

Sumário 3

Apresentação 5

Destaques da Gestão 2004-2006 9

Universidades filiadas por
segmento e região 13

Ação Política 16

Ação de Articulação 21

Convergência de Experiências 26

Comemoração dos 40 anos do CRUB 31

Reuniões Plenárias e
do Conselho Deliberativo 36

A Comunicação Institucional 45

Desempenho Orçamentário do CRUB 48

Ação Administrativa 51

Proposta de Ações Futuras 53

1

Apresentação

O presente relatório retrata as ações desenvolvidas pelo Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras – CRUB – no período de agosto de 2004 a agosto de 2006, na forma de prestação de contas da gestão aos nossos pares e àqueles que, direta ou indiretamente, se fizeram presentes no decorrer desses dois anos. A colaboração das pessoas ocorreu por meio de sugestões, participação em reuniões e audiências públicas, pela experiência acumulada, além da prestação de suporte financeiro, visando a uma melhor reorganização da Instituição e para a conclusão de ações substantivas, como a regularização da edição da revista Educação Brasileira.

Procurou-se nesta gestão dar concretude ao programa de comemoração dos quarenta anos de criação do Conselho de Reitores, jovem instituição colegiada, que vem demonstrando ousadia e determinação ao longo dessas quatro décadas, tendo como foco a educação superior.

Reitor Manassés Claudino Fonteles - Presidente

Os dilemas e impasses enfrentados pelas universidades nesse período, e pela educação superior, em particular, estão registrados em documentos que retratam o esforço inconteste daqueles que dirigiram esta Casa,

na tentativa de manter o CRUB com o viço necessário para distinguir a oportunidade mais acertada para alimentar e retroalimentar sua prática. Assim, procurou-se dar continuidade ao levantamento do fazer deste Conselho, que culminou com a publicação do documento CRUB Ano 40 – Uma SÍNTESE Histórica – cuja leitura nos remete a movimentos singulares desta entidade.

Não faltou sabedoria aos meus antecessores, aceitando o real e nunca negando o que se apresentava de diferente para a educação superior. A trajetória deste Conselho está repleta de posições firmes e enérgicas, e foi nessa linha de trabalho que plasmamos nossa gestão.

No decorrer desses dois anos, o Colegiado enfrentou a discussão sobre uma nova Reforma para a Educação Superior, com todas as implicações desse processo, como a diversificação institucional; novas demandas; o forte crescimento das matrículas; a diversificação do financiamento da educação, e assim por diante.

Por outro lado, tivemos que enfrentar com determinação a insuficiência de recursos orçamentários e financeiros para gerir o CRUB. Lançamos mão de mecanismos operacionais, visando com o tempo solidificar o aperfeiçoamento do processo de reorganização administrativa da instituição. Procedemos a uma intensa corrida ao encontro das universidades filiadas mais ausentes, realizando visitas pessoais e periódicas aos dirigentes dos diferentes segmentos, no afã de incentivá-los a retornarem ao convívio do Colegiado, estimulando-os a uma efetiva participação nas ações do CRUB.

Não obstante ao enfrentamento dessa questão, a finalização do conjunto de atividades só se tornou possível em razão da dedicação de um expressivo número de membros associados, do apoio individualizado de universidades, de entidades governamentais, de instituições de classe, governos estaduais e associações de universidades, além da compreensão e do apoio daqueles que integraram e integram o quadro de pessoal do CRUB.

Assim, com o presente relatório, o Conselho de Reitores ratifica a sua luta pela universidade brasileira de qualidade, porém sem adjetivação, ciente de que a pluralidade do nosso sistema de educação superior é uma realidade, e que a educação é e sempre será a molamestra do desenvolvimento de um país.

Finalmente, trabalhar a integração do conjunto das 143 universidades associadas foi o elemento norteador das ações desenvolvidas nesta gestão, embora não tenha sido tarefa fácil. Com este espírito de agregar cada vez mais o Colegiado, pautamos o nosso Plano de Trabalho

na condução da caminhada deste Conselho, no decorrer desses dois anos. O relatório em questão é decorrência deste anseio, pois acreditamos na força da participação efetiva dos reitores, nos diferentes momentos da agenda construtiva desta instituição, pois sabemos que o Conselho de Reitores está sendo cada vez mais desafiado pela sociedade civil, em razão das suas múltiplas demandas.

2

Destaques da Gestão 2004-2006

o Revitalização e reconstituição do CRUB, construindo uma agenda afirmativa e propositiva com a inclusão e a participação de todos os reitores.

o Retorno expressivo de universidades associadas que se encontravam afastadas, bem como o ingresso de novas instituições, contribuindo para o fortalecimento do papel político deste Colegiado.

o Aumento das contribuições das universidades associadas, tendo em vista o trabalho de mobilização junto aos reitores, com visitas *in loco*, reafirmando a importância do papel do CRUB e a necessidade da manutenção de suas ações políticas no cenário bastante turbulento vivenciado nesta gestão.

o Ênfase na melhoria da infra-estrutura administrativa do Conselho, e redefinição dos espaços destinados às Associações de Universidades instaladas na sede do CRUB.

o Fortalecimento da posição do CRUB junto ao Poder Executivo e ao Congresso Nacional, tendo em consideração a autonomia das universidades no seu papel de produção do conhecimento e de facilitador do acesso a esse conhecimento.

o Aprovação da Resolução pelo Conselho Deliberativo do CRUB, em sua 274ª Reunião, realizada em 09 de agosto de 2005, Brasília, na qual enfatiza entre outros aspectos: *a relevância do projeto de Reforma do Ensino Superior impõe seja o Congresso Nacional o fórum definitivo dos debates e decisões, as quais não devem ser substituídas por medidas administrativas ou atos unilaterais.*

o Aprovação do novo Estatuto do CRUB com a inclusão de quatro vice-presidentes pertencentes a cada um dos segmentos de universidades – públicas federais; estaduais e municipais; comunitárias e particulares. No

tocante às regiões, foi acrescentada a região constituída pelas universidades com sede no Estado de São Paulo, passando de cinco para seis regiões.

o Realização do primeiro encontro com os ex-presidentes do CRUB, visando a compartilhar experiências.

o Manutenção e aprimoramento do processo de cooperação internacional, mediante a revisão dos termos de convênio de parceria, objetivando a inserção das universidades brasileiras em redes de formação e de geração de novos conhecimentos.

o Reativação dos contatos com embaixadas e organismos internacionais, visando ao fortalecimento de parcerias voltadas para um diálogo com atores de universidades estrangeiras, na perspectiva de serem criadas formas de intercâmbio na área da docência, pesquisa, extensão...

o Ênfase na criação de um *Comitê Científico no CRUB*, com a finalidade de preparar propostas de ação, de modo a serem apresentadas ao Ministério da Ciência e Tecnologia na definição de políticas de C&TI.

o Incentivo e apoio à participação do CRUB, junto com outros parceiros, na comissão de organização do Seminário Internacional *Ciência de Qualidade de Educação Científica para Todos*, a cargo da Unesco.

o Permanente interação do CRUB com o Congresso Nacional, notadamente pela participação da presidência e de vários reitores em audiências públicas, com o efetivo posicionamento do Colegiado.

o Manutenção da prática de elaboração de propostas acerca de temáticas sobre políticas públicas; ProUni; processo de avaliação das universidades; acesso e permanência do estudante no ensino superior; alfabetização; EAD e formação de professores, centrando esforços no anteprojeto de Reforma da Educação Superior, nas três versões apresentadas pelo MEC, com o encaminhamento de subsídios aos poderes constituídos: Executivo e Legislativo.

o Posicionamento do CRUB em face de questões que afetaram estrategicamente o dia-a-dia das universidades, como o excesso de instrumentos normativos e medidas que, essencialmente, não atingem o cerne da educação superior, pois não contribuem para uma maior coesão do sistema universitário, mediante solicitação de audiências com os dirigentes dos órgãos inti-

mamente ligados à educação superior, como a SESu/ MEC, Capes, CNE, entre outros.

o Participação na divulgação do Prêmio Jovem Cientista, uma iniciativa do CNPq, do Grupo Gerdau, da Eletrobrás/Procel e da Fundação Roberto Marinho. A parceria com este Conselho se operacionalizou por meio da disponibilidade de espaço na programação de suas reuniões plenárias, com a montagem de estande, a realização de palestra, exibição de vídeo e apresentação dos primeiros colocados do Prêmio Jovem Cientista, além de o CRUB disponibilizar sua revista Educação Brasileira para divulgar artigos sobre o referido prêmio.

o Permanente contato com o conjunto de universidades associadas, tendo sido utilizadas diferentes iniciativas, como: envio de correspondências; realização de visitas *in loco*; ligações telefônicas e organização de reuniões para a discussão de temas específicos e sobre assuntos do interesse das universidades.

o Criação de mecanismos capazes de oferecer às universidades filiadas oportunidade de uma maior aproximação com setores estratégicos do país, com a inclusão nas reuniões plenárias de representantes de órgãos de fomento à pesquisa, e de instituições ligadas às estruturas de ensino, de produção e mercado.

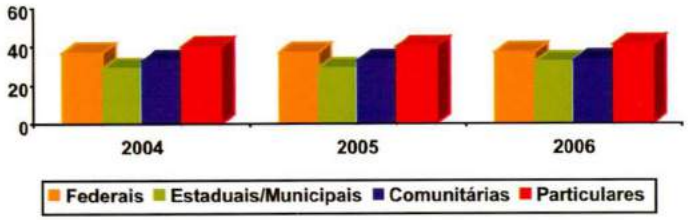
3

Universidades filiadas por segmento e região

Para efeito de representação setorial e regional junto aos órgãos do CRUB, os associados efetivos distribuem-se, de conformidade com sua natureza jurídica e localização, em um dos seguintes segmentos e regiões:

I – segmentos:

IES Filiadas por Segmento



a) universidades públicas federais;
b) universidades públicas estaduais e municipais;
c) universidades comunitárias; e
d) universidades particulares

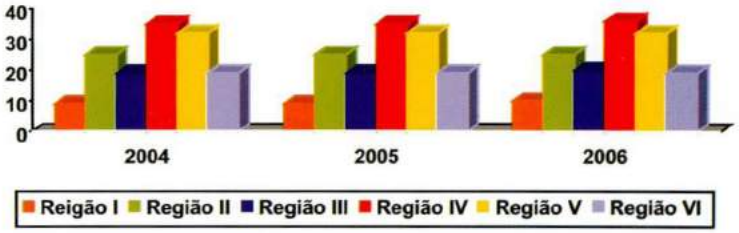
II – regiões:

Na 72ª Reunião Plenária foi aprovado o novo Estatuto do CRUB. No tocante às regiões, foi acrescentada a região constituída pelas universidades com sede no Estado de São Paulo, passando de cinco para seis regiões.

A seguir, encontram-se relacionadas as regiões e os respectivos Estados:

a) Região I, constituída pelas universidades com sede nos Estados do Acre, Amapá, Amazonas, Maranhão, Mato Grosso, Pará, Rondônia e Roraima;

IES Filiadas por Região



b) Região II, constituída pelas universidades com sede nos Estados de Alagoas, Bahia, Ceará, Paraíba, Pernambuco, Piauí, Rio Grande do Norte e Sergipe;

c) Região III, constituída pelas universidades com sede nos Estados do Espírito Santo e Rio de Janeiro;

d) Região IV, constituída pelas universidades com sede no Estado de São Paulo;

e) Região V, constituída pelas universidades com sede nos Estados do Paraná, Santa Catarina e Rio Grande do Sul;

f) Região VI, constituída pelas universidades com sede nos Estados de Goiás, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais e Tocantins.

4

Ação Política

Como proponente e articulador de ações voltadas para o fortalecimento da educação superior, e relacionadas com temáticas que, direta e indiretamente, tiveram reflexo nessa área, merece destaque a participação do CRUB, por meio do seu presidente, vice-presidentes e de outros reitores, representantes dos segmentos, em reuniões, audiências e eventos ocorridos no cenário educacional brasileiro apresentados a seguir:

- Reforma Universitária – em 2 de agosto de 2004, promovida pelo MEC, Brasília.

- *Colóquio Nacional sobre Educação Especial, com o tema: Redefinição do financiamento da Educação Básica, promovido pelo Ministério da Educação – 9 de agosto de 2004, Brasília.*

- *Fórum de Reitores do Rio de Janeiro – 10 de agosto de 2004.*

- Assinatura do Protocolo de Cooperação para implementação do programa Universidade para Todos, entre o Ministério da Educação e as instituições de Ensino Superior não-estatais – 24 de agosto de 2004.

- *Sessão solene realizada no Auditório Ulysses Guimarães, na Câmara dos Deputados, em homenagem ao dia do professor e aos 10 anos de assinatura do Acordo Nacional pela Valorização do Magistério e Qualidade da Educação – 14 de outubro de 2004, Brasília.*

- Reforma Universitária – debatida durante a realização da IV Conferência Nacional de Educação Farmacêutica, com a palestra do presidente do CRUB – 25 de outubro de 2004, Brasília.

- Simpósio Internacional sobre a *Educação Superior e a Integração Latino-Americana,* na sede do Parlamento Latino-Americano, promovido pela Unesco/IESALC – 6 e 7 de dezembro de 2004, São Paulo.

- *Encontro no MEC para a apresentação da versão preliminar do Pré-Anteprojeto de Lei Orgânica da Edu-*

cação Superior. Na oportunidade foi conhecida a proposta de metodologia de discussão, formulada pelo ministro de Estado da Educação, doutor Tarso Genro – 6 de dezembro de 2004, Brasília.

- Seminário promovido pelo Ministério de Ciência e Tecnologia sobre *Fundos Setoriais – Balanço das atividades de 2004; Perspectivas para 2005; Ações Transversais dos Fundos para 2005; Calendário das ações dos Fundos em 2005* –19 de janeiro de 2005, Brasília.

- *Fórum Nacional da Livre Iniciativa na Educação, promovido pelo MEC, com o objetivo de discutir o anteprojeto para a educação brasileira; ponderar a necessidade e a oportunidade de esclarecer à sociedade o alcance do projeto e suas conseqüências – 2 de fevereiro de 2005, Brasília.*

- *Audiência do presidente e de um grupo de reitores com o ministro da Educação, para discutir a proposta do CRUB sobre a* Reforma da Educação Superior e o Anteprojeto do MEC sobre a Reforma *– dia 22 de fevereiro de 2005, Brasília.*

- *Solenidade de entrega do manifesto de Apoio à Reforma da Educação Superior, no Palácio do Planalto – 25 de fevereiro de 2005, Brasília.*

- Mesa-redonda sobre o tema *Restabelecimento do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social das Mantenedoras que aderiram ao ProUni* – 9 de março de 2005, Brasília.

- Audiência pública promovida pela Comissão de Educação do Senado Federal, sobre a Reforma Universitária – dia 9 de março de 2005.

- *Fórum Nacional da Livre Iniciativa na Educação, promovido pela ABMES – 29 de março de 2005, Brasília.*

- Seminário Internacional sobre a *Reforma e Avaliação da Educação Superior: tendências na Europa e na América Latina*, organizado pela Comissão Nacional de Avaliação da Educação Superior (Conaes), com o apoio da Capes, CNE, SESu, INEP e Unesco, com a presença de especialistas nacionais e estrangeiros, visando a discutir a Reforma da Educação Superior e os processos avaliativos – de 25 a 27 de abril de 2005, São Paulo.

- Workshop realizado no auditório Alberto Carvalho da Silva (IEA/USP) sobre a Reforma Universitária, com o tema: Os Desafios do Ensino Superior no Brasil; subtema: Governança na Universidade, com a participação do presidente do CRUB, como debatedor – 28 abril de 2005, São Paulo.

- *Reunião Anual do Faubai (XVII) – de 11 a 13 de maio de 2005, Cuiabá.*

- *Sessão de apresentação pelo Ministro de Estado da Educação sobre a segunda versão do texto do Anteprojeto de Lei da Reforma da Educação Superior – 30 de maio de 2005, Brasília.*

- Mesa-redonda sobre o tema: *Diretrizes na formação de professores e o papel do MEC, do Conselho Nacional de Educação, do Conselho Estadual e das universidades,* por ocasião da realização do seminário: *Formação do Professor na Perspectiva da Educação Inclusiva*, promovido pelo Fórum Mineiro de Educação e pela PUC-MG – dias 16 e 17 de junho de 2005, Belo Horizonte.

- *Comitê Social de Conversão de Dívida por Educação, com o objetivo de explicitar os mecanismos iniciais dessa dinâmica, bem como propor a criação de um banco de projetos – dia 23 de junho de 2005, Brasília.*

- Seminário sobre *Educação e Investimento – Conversão da Dívida para o Desenvolvimento,* promovido pelo MEC, realizado no auditório do Edifício da Bolsa de Valores – dia 28 de junho de 2005, São Paulo.

- Sessão Solene de Abertura da 57ª Reunião Anual da SBPC sobre o tema *Do Sertão Olhando o Mar: Cultura e Ciência,* ocasião em que o presidente do CRUB proferiu palestra no painel *Incentivando o Jovem Pesquisador* – dia 17 de julho de 2005, na UECE/ Fortaleza.

- Cerimônia de entrega, pelo MEC, do anteprojeto de Lei da Reforma Universitária, ao presidente da república Luiz Inácio Lula da Silva, no Palácio do Planalto – dia 29 de julho de 2005, Brasília.

- *Cerimônia de criação do Primeiro Curso de Nível Superior Bilíngüe - libras/português, no Instituto Nacional de Educação de Surdos (INES), seguido da assinatura do convênio com a Fundação Dorina Nowill para Cegos – dia 15 de agosto de 2005, Rio de Janeiro.*

- Encontro Nacional sobre *Pós-Graduação e Pesquisa nas IES Particulares (VI),* realizado em Salvador – dia 24 de agosto de 2005.

- *Solenidade de lançamento do Edital do Programa de Apoio à Extensão Universitária (PROEXT) 2005, e da Revista da Extensão Universitária, do MEC –dia 29 de agosto de 2005, Brasília.*

- Café com Ciência sobre o tema: *Os museus de Ciência e Tecnologia no processo de divulgação,* evento promovido pela UnB – dia 30 de agosto de 2005, Brasília.

- Reunião, no dia 13 de setembro de 2005, na Comissão de Educação e Cultura da Câmara dos Deputados,

Reunião Comissão de Educação da Câmara dos Deputados

objetivando formular convite ao seu presidente para participar, como palestrante, da 74ª Reunião Plenária do CRUB, em Pelotas-RS. Na oportunidade, foi entregue a Resolução do Conselho Deliberativo do CRUB, em sua 274ª Reunião, realizada em 09 de agosto de 2005, Brasília, que versa sobre vários itens, com destaque *que a relevância do projeto de reforma do ensino superior impõe seja o Congresso Nacional o fórum definitivo dos debates e decisões, as quais não devem ser substituídas por medidas administrativas ou atos unilaterais.*

- *Assembléia-Geral da OUI (XXIII) – dia 3 de outubro de 2005, Florianópolis.*

- Seminário Internacional sobre *Qualidade da Educação* – dia 9 de novembro de 2005, Rio de Janeiro.

- *Conferência Nacional de Ciência Tecnologia e Inovação (3ª) – de 16 a 18 de novembro de 2005, Brasília.*

- *Fórum Internacional das Associações Cristãs de Ensino Superior (Ifache) com o pronunciamento do presidente do CRUB – dia 22 de novembro de 2005, São Bernardo do Campo/ SP.*

- Conferência Internacional sobre *Acesso à Informação Científica e Tecnológica* – no dia 1º de dezembro de 2005, Brasília.

5

Ação de Articulação

A busca pela solidificação de parcerias, tanto em nível nacional como internacional, é evidenciada na trajetória deste Conselho.

Nesse sentido, procurou-se no período desta gestão estabelecer novos contatos com interlocutores interessados e envolvidos com a causa da educação superior, na perspectiva de priorizar a democratização do acesso à participação de estudantes universitários e de acadêmicos nas ações institucionalizadas.

Parcerias Nacionais

Prêmio Jovem Cientista

É uma iniciativa do CNPq, do Grupo Gerdau, da Eletrobrás/Procel e da Fundação Roberto Marinho. Foi criado em 1981, com o objetivo de estimular a pesquisa, revelar talentos e investir em estudantes e profissionais que procuram alternativas para problemas brasileiros.

Vice-presidente do CNPq, Manoel Domingos, e o presidente CRUB

Em 2004, o referido prêmio passou a contar com o apoio do Conselho de Reitores, a partir do Acordo de Cooperação firmado com a Fundação Roberto Marinho, e os demais parceiros. Tal apoio tem sido concretizado por meio da disponibilidade de espaço na programação de reuniões plenárias do CRUB, com a montagem de estande para a mais ampla divulgação do prêmio, entre reitores e demais participantes. Na oportunidade, os membros parceiros se manifestam por meio de palestra, exibição de vídeo e da apresentação dos primeiros

classificados do Prêmio Jovem Cientista. Como forma de socializar os trabalhos premiados, o Colegiado disponibiliza ainda sua revista Educação Brasileira para divulgá-los.

Vale destacar a participação do CRUB nas seguintes edições do Prêmio Jovem Cientista:

2004 – *Produção de Alimentos – busca de soluções para fome*
2005 – *Sangue: fluido da vida.*
2006 – *Gestão Sustentável da Biodiversidade: desafio do milênio*

Associação Brasileira das Editoras Universitárias – ABEU

No dia 24 de maio de 2005, em Fortaleza – CE, durante a 72ª Reunião Plenária do CRUB, foi assinado o Acordo de Cooperação e Intercâmbio entre o CRUB e a Associação Brasileira das Editoras Universitárias, visando ao incentivo às publicações das instituições de ensino superior; à realização conjunta de colóquios, seminários, encontros e outros eventos voltados para a divulgação e fortalecimento do material publicado pelas IES; apoio às atividades de leitura e à socialização do livro, além de contribuir para o aumento das parcerias entre as editoras universitárias.

Prêmio Frederico de Menezes Veiga

Tendo sido instituído pela Embrapa, em 1974, o referido prêmio é concedido anualmente àqueles que, no campo da pesquisa agropecuária, tenham-se destacado pela realização de obra científica ou tecnológica de reconhecido valor ou trabalho que signifique marcante contribuição ao desenvolvimento agrícola nacional.

Assim, na esfera do CRUB, verifica-se uma constante participação na comissão julgadora, mediante a indicação de um reitor, em atendimento ao convite expresso pela presidência da Embrapa.

No decorrer desta gestão, registram-se os seguintes representantes do Colegiado:

2004 – *Professor-doutor Carlos Sigueyuki Sediyama – reitor da Universidade Federal de Viçosa (UFV).*

2005 e 2006 – *Professora-doutora Malvina Tânia Tuttman – reitora da Universidade do Rio de Janeiro (UniRio).*

Conselho Curador da Fundação Nacional de Desenvolvimento do Ensino Superior Particular (Funadesp)

A Funadesp é uma instituição não-estatal, de direito privado, constituída sob a forma de fundação por mantenedores de instituições de ensino superior particular. Tem como missão propiciar às Instituições de Ensino Superior (IES) a busca continuada da qualidade e relevância das atividades de ensino, de pesquisa, extensão, gestão acadêmica, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico. O CRUB vem participando das reuniões ordinárias e extraordinárias do Conselho Curador da Funadesp, por meio do reitor Paulo Alcântara Gomes, da Universidade Castelo Branco (UCB/RJ).

Parcerias Internacionais

Missão à Alemanha

Participação do presidente do CRUB, integrando a delegação brasileira organizada pela Capes/MEC, em reunião bilateral entre essa agência de fomento e o Conselho de Reitores da Alemanha (HRK). Paralelamente, foram realizadas visitas a organismos governamentais e às universidades alemãs, no período de 02 a 11 de março de 2005.

Reunião de Trabalho entre membros do Ministério da Educação da China e Dirigentes do CRUB

Reunião Bilateral HRK/CRUB - Alemanha - 2005

Em 16 de junho de 2005, o CRUB recebeu em sua sede uma delegação de chineses com o objetivo de trocar experiências sobre a situação do desenvolvimento da formação de pós-graduação e dos graus acadêmicos; do sistema de garantia da qualidade das formações de pós-graduação; da construção de postos da atribuição

dos graus acadêmicos, na perspectiva de ser estudada a possibilidade de cooperação entre a China e o Brasil.

A abertura dos trabalhos foi realizada pelo reitor Valmor Bolan, vice-presidente do CRUB, que procurou sintetizar a missão do Colegiado, explicitando o número de universidades filiadas e a diversidade de instituições de ensino superior no Brasil, com as suas especificidades. Após a apresentação, os integrantes da delegação chinesa relataram sobre a educação superior na China, com a indicação de números de estudantes e possibilidades de reconhecimento mútuo de cursos e títulos acadêmicos,além de mencionar a respeito das fontes de recursos para o ensino de pós-graduação. Por fim, o diretor Wu Boda, do Centro de Desenvolvimento dos Graus Acadêmicos e da Formação de Pós-Graduação do Ministério da Educação da R.P.C., formulou convite aos reitores brasileiros para uma visita à China.

Convênio de Cooperação Acadêmica entre o CRUB e o Conselho de Reitores do Chile (CRUCH).

No dia 9 de agosto de 2005, na sede do CRUB, foi promovida uma sessão solene para assinatura do acordo de cooperação acima citado, com o objetivo de estreitar e aprofundar as relações acadêmicas entre os dois países – Brasil e Chile. Marcaram presença na solenidade o presidente do CRUB e os membros do Conselho Deliberativo; o reitor da Universidade do Chile e o vice-presidente executivo do Conselho de Reitores das Universidades Chilenas.

Em conseqüência do referido acordo, registra-se em 1º de junho de 2006 a realização de uma reunião na Universidade Presbiteriana Mackenzie, com integrantes da delegação de diretores de relações internacionais das IES Chilenas, representantes do CRUB, Faubai e da própria Mackenzie. O objetivo da reunião foi tornar operativo o acordo firmado, em 2005, com o Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras; estreitar laços entre os assessores internacionais das universidades de ambos os países, mediante a implementação de uma Rede, à semelhança da que existe entre a Argentina e a Colômbia e identificar áreas de interesses mútuos, visando a aprofundar a cooperação acadêmica entre esses países.

6

Convergência de Experiências

Encontro de confraternização com os ex-presidentes do CRUB.

Reunião dos ex-presidentes do CRUB

No dia 23 de novembro de 2004 foi realizado na sede do CRUB o primeiro encontro com os ex-presidentes deste Conselho, cujo objetivo foi compartilhar experiências em razão do significativo trabalho desenvolvido pelos antecessores, ao longo das suas respectivas gestões.

Participaram desse momento singular nove ex-presidentes, de diferentes segmentos de universidades, os quais explicitaram com entusiasmo a alegria de estar retornando à entidade.

Esse encontro foi mais um mecanismo voltado para solidificar o caminho do Conselho de Reitores, instituição da sociedade civil, que congregava naquela ocasião 139 universidades. Tal iniciativa veio confirmar a necessidade de o CRUB estar sempre revendo sua identidade, a partir de um diálogo aberto e permanente com todos aqueles que estão e estiveram à frente do fazer do Conselho de Reitores.

Entre as contribuições colhidas no decorrer do referido evento destaca-se o indicativo de criação de um *Fórum Informal dos ex-presidentes*, como forma de complementar a troca de informações e de experiências entre seus integrantes e a presidência do CRUB. É mais uma estratégia de fortalecimento a ser utilizada pela presidência, em razão das dificuldades pelas quais o CRUB vem passando, não só no que se refere à escassa participação dos reitores nas ações programadas pelo Conselho, como também pela redução gradativa do

pagamento das contribuições anuais pelas universidades filiadas.

No decorrer do almoço, os ex-presidentes se posicionaram sobre as dificuldades vivenciadas ao longo de suas gestões, propiciando um encontro com revisão de práticas administrativas e avanços nas relações interinstitucionais, essencialmente com o MEC.

O presidente do CRUB, reitor Manassés, após agradecer os presentes pela acolhida ao convite, enfatizou que a inspiração para a promoção do primeiro contato foi a necessidade de soerguimento do Conselho de Reitores.

Continuando, o reitor Manassés enfatizou a importância de quatro pontos: levantar o espírito do CRUB; fazer uma reunião com os ex-presidentes, experiência inovadora; avivar a memória da instituição; conversar e reviver bons momentos. A experiência de cada um, a vivência acadêmica, a liderança que todos tiveram é de grande relevância para promover as mudanças no caminho deste Colegiado. Ao solicitar sugestões, o presidente mencionou que os presentes poderiam também estar colaborando no sentido de ratificar junto aos reitores a necessidade de se aproximarem, cada vez mais do CRUB, visando ao debate acerca do projeto de revigoramento desta entidade, ao comemorar 40 anos. Em seguida, posicionou os ex-presidentes sobre a reformulação recente do Estatuto do CRUB, com a criação de quatro vice-presidências, cada uma delas representando um segmento associado ao CRUB: Andifes, ANUP, ABRUC e Abruem.

Síntese dos Pronunciamentos dos ex-presidentes do CRUB.

A renovação permite que todos os segmentos participem. O que preserva uma organização é a sua utilidade. No momento em que a instituição não tem utilidade, não há mais razão para existir. Tem muito reitor novo que não conhece a história do CRUB, que é uma instituição plural. É preciso que este Conselho retome este caráter plural da Universidade Brasileira. Lauro Ribas Zimmer.

O Conselho deve procurar o apoio político do Congresso Nacional e de organizações importantes, como a OAB e outras. Este tipo de reunião deve ser permanente, porque todos nós temos alguma parcela de contribuição a prestar. Sugiro a criação de uma estrutura no CRUB que abrigue os ex-presidentes para viabilizar apoio de políticos, de lideranças e dos poderes constituídos. Diógenes da Cunha Lima.

O maior capital de qualquer instituição são os seus recursos humanos. Uma organização para ser vitoriosa precisa ser conhecida. Ela tem que exercer, permanentemente, um intercâmbio com outras instituições semelhantes e não-semelhantes para poder encontrar uma base de partida, para crescer e desenvolver. Precisamos levar uma mensagem do Conselho aos diversos centros regionais

brasileiros, a começar pela realização de alguns seminários para esclarecer à população sobre o CRUB. Guilardo Martins.

O Conselho se notabilizou pelo seu caráter reivindicatório e pela produção acadêmico-científica. Neste momento de construção de um novo projeto de reforma universitária; de discussão do ProUni; do sistema de avaliação, é preciso que o CRUB crie e apresente novos conceitos, de modo que suas propostas sejam desenvolvidas a partir dessas idéias. É necessário que a sociedade compreenda o CRUB como um interlocutor de idéias. Por isso, sugiro a retomada de uma assessoria de imprensa no CRUB, com vistas a mostrar os movimentos que esta Instituição faz e a recompor o papel político que exerce. Eduardo José Pereira Coelho.

O Conselho de Reitores necessita ser tão forte quanto a sua secretaria executiva, porque os reitores têm suas obrigações. Deste modo, uma secretaria executiva técnica terá condições de preparar o conteúdo para alimentar as ações do Conselho, desde reuniões até propostas, manifestos, parcerias etc. Lynaldo Cavalcanti de Albuquerque.

É gratificante voltar ao CRUB e assistir as discussões que estamos levando aqui. Uma das tentativas que fizemos foi criar as vice-presidências. Foi uma grande luta nossa para tentar ter a participação dos quatro segmentos dentro do Conselho. Acho que o momento é propício para nós nos reagruparmos e trazer de volta o CRUB para representar o total das universidades. Tem um aspecto que me parece fundamental: o CRUB só vai ser respeitado quando tiver um posicionamento bem definido sobre atitudes que estão sendo tomadas pelo MEC. Está na hora de começarmos a agir em termos da qualidade da educação. José Martins Filho.

A manutenção do CRUB é uma dificuldade sim, não pela falta de condições de pagamento pelas filiadas, mas pela falta de interesse de tais entidades. O problema não foi a criação das diversas associações de universidades, como a Andifes e outras, mas sim pelo fato de o CRUB não ter conseguido ser uma organização superior às entidades que se criaram. Ao lado disso, seria de extrema necessidade a formação de uma equipe técnica no CRUB capaz de gerar financiamento e apresentar propostas alternativas para os diferentes problemas. Sem isso, creio que vamos continuar com enormes dificuldades financeiras. Rodolfo Joaquim Pinto da Luz.

Minha proposta é criar um centro de estudos no CRUB, com a participação de parceiros externos, no sentido de produzir documentos a partir de uma agenda de questões fundamentais para a educação superior. Reafirmo o que já foi dito aqui: a força de uma instituição é a sua utilidade. Se ela é capaz de negociar; se é ouvida e respeitada; se presta serviços de qualidade; se tem articulação internacional, se tem dinheiro, o poder é uma conseqüência natural. Do ponto de vista das associações, é inegável que há uma resistência muito grande da Andifes em relação ao CRUB. Houve um esvaziamento ideológico proposital, e é louvável buscarmos o retorno de muitas instituições que estão mais distantes do CRUB. Éfrem de Aguiar Maranhão

Agradeço o convite, principalmente por ter encontrado colegas que há muitos anos eu não os via. Depois de toda essa discussão, temos muitos elementos para trabalhar. Particularmente, eu me coloco à disposição desta presidência, porque tenho disponibilidade e desejo colaborar no que for necessário. Derblay Galvão.

Por fim, o presidente do CRUB, Manassés Claudino Fonteles fez o encerramento da reunião.

Estamos felizes com este encontro e não pretendemos fazê-lo de forma episódica. Vamos estimular essa idéia de ser um grupo consultivo informal. Tenho conseguido trabalhar devagar e trazer algumas instituições de volta ao CRUB. Enviamos todas as nossas informações para as filiadas, quer estejam adimplente, quer inadimplentes. Algumas já estão começando a pagar, e vamos continuar nesse caminho. Este momento foi rico, e cada reitor expressou muita coisa importante. Vamos continuar conversando com todos .

7

Comemoração dos 40 anos do CRUB

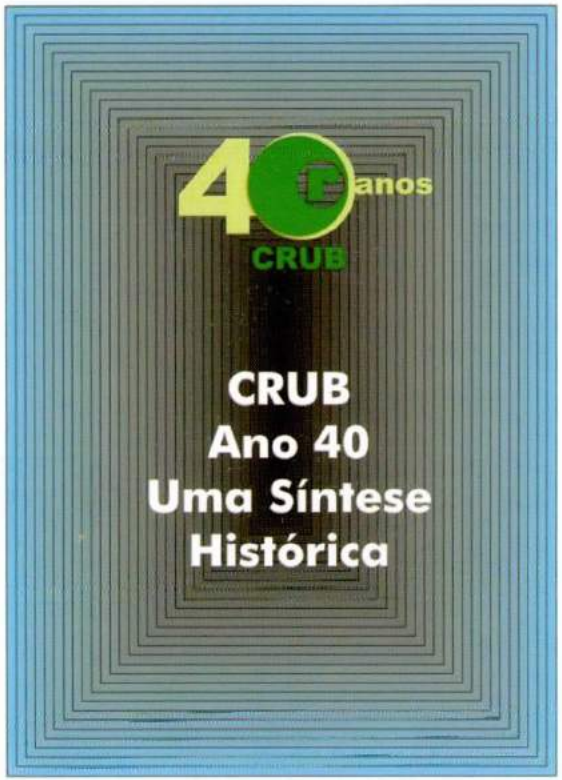
Com a finalidade de elaborar proposta para a comemoração dos 40 anos do CRUB, e coordenar as atividades de planejamento, preparação, divulgação e mobilização das universidades filiadas para a participação no evento, foi constituída uma comissão especial integrada pelos reitores: Julio César da Silva - UNIG; José Antônio dos Reis-UEMG; Clemente Ivo Juliatto - PUCPR e Cícero Mauro Fialho Rodrigues - UFF.

Na programação do evento destaca-se a realização de uma sessão comemorativa em 3 de maio de 2006, no auditório Petrônio Portela, do Senado Federal, com a presença de reitores de universidades associadas, autoridades do Executivo, Legislativo e do Judiciário.

Na ocasião, o presidente reitor Manassés prestou homenagens aos ex-presidentes do CRUB, autoridades governamentais e colaboradores que, ao longo dessas quatro décadas, contribuíram com a Instituição em seus diferentes programas e ações, concedendo-lhes medalhas, placas e diplomas. Vários funcionários foram, também, homenageados pelos serviços prestados a este Conselho.

A seguir, estão registrados os vários momentos da solenidade:

Como parte da programação comemorativa buscou-se registrar o percurso dos 40 anos do CRUB, abordando aspectos e revelando episódios vivenciados por esta Instituição, na perspectiva de um processo histórico. Assim, surgiu a mais nova edição da trajetória experimentada pelo Conselho de Reitores - **CRUB ANO 40 UMA SÍNTESE HISTÓRICA**, sob a coordenação dos professores - doutores do Departamento de História da UnB: Antônio José Barbosa e Celso Silva Fonseca.



Sumário do Livro

Apresentação

Introdução

Quando a História se acelera: o cenário em que surge o CRUB

Nasce o CRUB

O CRUB e os grandes temas

O CRUB em movimento

Anexos

Ex-Presidentes do CRUB

Memória Fotográfica Abril/1966 - Abril/2006

Relação do Conselho Deliberativo - Abril/2006

Relação das IES Associadas Abril/1966 - Abril/2006

Reuniões Plenárias e do Conselho Deliberativo

72ª Reunião plenária

Tema:*"Reforma da Educação Superior"*
Apoio: *Fórum das Universidades do Rio de Janeiro, REDEC e Sebrae - RJ*
Data: *25 e 26 de outubro de 2004*
Local: Everest Rio Hotel, Rio de Janeiro – RJ

A Conferência inaugural por proferida pelo ministro da Educação, Tarso Genro.

O painel I: **Reforma da Educação Superior – Condições Políticas** *contou com a participação dos Deputados Aldo Rebelo, Ariosto Holanda e Gastão Dias Vieira, além do secretário da SESu/MEC, Nelson Maculan Filho.*

O painel II: **Política de Desenvolvimento Científico e Tecnológico e a Reforma da Educação Superior** *contou com a participação dos reitores Paulo Alcantara Gomes - UCB-RJ; Lauro Morhy – UnB; Adolfo José Melfi – USP; José Almeida Guimarães, presidente da CAPES; e Erney Camargo, presidente do CNPq.*

O painel III: **Marcos Regulatórios da Expansão Institucional das Universidades** *contou com a participação do diretor de supervisão da Educação Superior da SESu/MEC, Mário Portugal Perdeneiras; dos reitores Ana Lucia Gazzola - UFMG e presidente da Andifes, Nival Nunes de Almeida – UERJ; Pe. Jesus Hortal Sânchez – PUCRJ; e Manoel Joaquim Fernandes Sobrinho – UNIFACS.*

O painel IV: **A Qualidade da Educação Superior** *contou com a participação dos reitores Edson Franco – Unama; Clemente Ivo Juliato – PUCPR; Sidney Storch Dutra – Unisa; e Hélgio Trindade, presidente da Conaes.*

Foi nessa reunião que o novo estatuto do CRUB foi apresentado pela comissão de reitores: Edson Franco – Unama, presidente; Alencar Mello Proença – UCPEI, relator; Cícero Mauto Fialho Rodrigues – UFF; José Izecias de Oliveira – UEG; e Paulo Alcantara Gomes – UCB-RJ, e aprovado pelo plenário, com destaque para a inclusão de quatro vice-presidentes pertencentes a cada um dos segmentos de universidades – públicas federais; estaduais e municipais; comunitárias e particulares. No tocante às regiões, foi acrescentada a região constituída pelas universidades com sede no Estado de São Paulo, passando de cinco para seis regiões.

73ª Reunião plenária

Tema: *Reforma da Educação Superior.*

Apoio: *Universidade Federal do Ceará - UFC*
Data: *23 a 25 de maio de 2005*
Local: *Hotel Marina Park - Fortaleza-CE*

Na sessão solene de abertura, a conferência inaugural foi proferida pelo secretário da Educação Superior do MEC, Nelson Maculan Filho. Nessa oportunidade, o presidente do CRUB, Reitor Manassés Claudino Fonteles, prestou homenagem do Colegiado à Universidade Federal do Ceará pelo cinqüentenário de sua instalação.

O painel I: **Perspectivas da Reforma da Educação Superior** *contou com a participação do presidente do CRUB, do presidente da Capes, Jorge Guimarães, dos reitores Nival Nunes de Almeida – UERJ, Clemente Ivo Juliato – PUCPR, Aloísio Teixeira – UFRJ e Gabriel Mário Rodrigues – Universidade Anhembi Morumbi.*

O painel II: **A Internacionalização das IES na Reforma da Educação Superior** *contou com a participação do coordenador de Cooperação Internacional da Capes, Benício Schmidt; da presidente do Faubai e asses-*

sora de Assuntos Interinstitucionais e Internacionais da UCS, Luciane Stallivieri; do coordenador de Convênios e Relações Internacionais da UFRJ, Geraldo Luiz dos Reis Nunes; do diretor-presidente do Instituto Presbiteriano Mackenzie, Custódio Pereira; e da presidente da Associação de Captação de Recursos da Mackenzie, Paulette Maehara.

O painel III: **Proposta do CRUB para o Anteprojeto da Reforma da Educação Superior – análise de conteúdo e estratégias de articulação com o Congresso Nacional e a Sociedade** *contou com a participação do senador Cristovam Buarque – PTDF; da secretária de Educação do Estado do Ceará, Sofia Vieira Lerche; e da comissão especial do CRUB – reitores Edson Franco, Alencar Proença, Lauro Mohry e do ex-presidente do CRUB, Éfrem de Aguiar Maranhão.*

Na sessão administrativa, foi realizada a eleição de vice-presidentes em atendimento ao novo Estatuto do CRUB, bem como a homologação, pelo plenário, dos representantes regionais para o Conselho Deliberativo.

Na ocasião, foi assinado o Acordo de Cooperação e Intercâmbio entre o CRUB e a Associação Brasileira das Editoras Universitárias – ABEU, com a presença da presidente e do vice-presidente, Flavia Goullart Mota Garcia Rosa e Valter Kuchenbecker.

Destaca-se o lançamento do XXII Prêmio Jovem Cientista, edição 2005, cujo tema foi Sangue – Fluido da Vida, uma iniciativa do CNPq, Grupo Gerdau, Fundação Roberto Marinho e Eletrobrás.

74ª Reunião plenária

Tema: *O papel das instituições acadêmicas em face dos dilemas da sociedade do conhecimento*
Apoio: *Universidade Católica de Pelotas*
Data: *29 e 30 de setembro de 2005*
Local: **Pelotas-RS**

O painel inaugural a **Reforma da Educação Superior – Diferentes Visões** *contando com os seguintes pales-*

trantes: presidente da Capes, Jorge Guimarães; conselheiro da Câmara Superior do CNE, Paulo Baroni; presidente da comissão de Educação e Cultura da Câmara dos Deputados, deputado Paulo Delgado.

O Painel I: **Universidades e Políticas Públicas** *contou com a participação do governador do Estado do Rio Grande do Sul, Germano Rigotto; secretária de Articulação Institucional e Parcerias do Ministro de Desenvolvimento Social e Combate à Fome, Heliana Kátia Tavares Campos; e reitor Lauro Morhy da UnB.*

O Painel II: **A Pós-Graduação em sentido estrito** *contou com a participação presidente da Capes, Jorge Guimarães; superintendente da área de universidades e instituições de pesquisa da Finep, Ricardo Gattassi; reitor Clemente Ivo Juliatto –PUCPR; e o presidente do CNPq, Erney Camargo.*

Na oportunidade, foi apreciado e votado o relatório da comissão especial de reitores a cerca do documento do CRUB sobre a Reforma da Educação Superior a ser entregue ao Congresso Nacional.

O presidente do CRUB, em nome do colegiado, prestou homenagem a UCPel pelos seus 45 anos com a entrega de uma placa comemorativa.

75ª Reunião plenária

Tema: *A Educação Superior Brasileira – problemas e perspectivas*
Apoio: *UCG, UEG, UFG e Universo*
Data:*21 e 22 de março de 2006*
Local: *Castro's Park Hotel – Goiânia - GO*

A conferência inaugural foi proferida pelo ministro da Educação, Fernando Haddad.

O Painel I: **O Futuro da Educação Superior no Brasil: diferentes visões** *contou com a participação do presi-*

dente da comissão de Educação e Cultura da Câmara dos Deputados, deputado Paulo Delgado; do presidente da comissão de Educação do Senado Federal, senador Jerson Camata; do conselheiro da Câmara Superior do CNE, Paulo Baroni; presidente da Hoper Educacional, Ryon Braga.

A mesa-redonda: **Avaliação Institucional** *contou com a participação da coordenadora de Avaliação Institucional e das Condições de Oferta do Inep/MEC, Iara de Moraes Xavier; do reitor da PUCRS, Joaquim Clotet.*

O painel II: **O Papel da Educação a Distância no Ensino Superior** *contou com a participação da coordenadora do Núcleo de Tecnologia Educacional para a Saúde – NUTES – UFRJ, Miriam Struchiner; e dos debatedores: reitor Paulo Speller – UFMT e Hélio Chaves Filho, diretor de Políticas em Educação a Distância da SEED/MT.*

Na ocasião, foi concedido, pela UEG, o título de Doutor Honoris Causa ao governador do Estado de Goiás, Marconi Perillo, com o pronunciamento do presidente do CRUB, reitor Manassés Claudino Fonteles e do vice-presidente reitor José Izecias de Oliveira – UEG

Destaca-se o lançamento do XXIII Prêmio Jovem Cientista, edição 2006, cujo tema foi Gestão Sustentável da Biodiversidade – desafio do milênio, uma iniciativa do CNPq, Grupo Gerdau, Fundação Roberto Marinho e Eletrobrás.

26ª Reunião plenária extraordinária

Tema: *Processo Eleitoral*
Data: *29 de junho de 2006*
Local: *CRUB – Brasília - DF*

A referida Plenária, realizada na sede do CRUB, teve como finalidade eleger a nova diretoria para o biênio 2006-2008, nos termos do edital de convocação.

O processo eleitoral ficou sob a coordenação da comissão de reitores, designada pela Portaria nº 2/2006, de 26 de junho de 2006, José Antonio dos Reis – UEMG, presidente da comissão; Cícero Mauro Rodrigues – UFF; Édson Franco – Unama; e as reitoras Suely Cristina Marquesi – Unicsul e Irmã Débora Pinto Niquini – UCB.

Ao dar início à sessão, o presidente Manassés Claudino Fonteles fez uma retrospectiva do trabalho realizado no período da gestão, enfatizando as dificuldades absorvidas com o afastamento expressivo de universidades associadas, a redução de receita e a necessidade de uma efetiva revitalização do CRUB. Por outro lado, explicitou os avanços ocorridos, como a reforma do estatuto deste Conselho, a elaboração de propostas acerca de temáticas ligadas à educação superior e outras de interesse das IES.

O processo eleitoral resultou na confirmação do reitor Nival Nunes de Almeida da Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ.

Reuniões do Conselho Deliberativo

Nº: *240ª*
Data: *5/5/2004*
Local: *BRASÍLIA –Sede do CRUB*
Principais Assuntos: *Proposta de Plano de Trabalho para 2004*
Planejamento do Processo Eleitoral

Nº: *241ª*
Data: *26/5/2004*
Local: *BRASÍLIA – Sede do CRUB*

Principais Assuntos: *Definição de procedimentos para o Processo Eleitoral para o Biênio 2004/2006*

Nº: *242ª*
Data: *04/8/2004*
Local: *BRASÍLIA – Sede do CRUB*
Principais Assuntos: *Proposta de Plano de Trabalho para o Biênio 2004/2006; Análise da proposta de reforma do Estatuto do CRUB; Definição do Calendário de Reuniões*

Nº: *243ª*
Data: *1/9/2004*
Local: *BRASÍLIA –Sede do CRUB*
Principais Assuntos:
Análise da proposta de reforma do Estatuto do CRUB
Programação da 72ª Reunião Plenária no Rio de Janeiro, de 25 a 27/10/2004, com a escolha de tema/ subtemas

Nº: *244ª*
Data: *24/10/2004*
Local: *Rio de Janeiro*
Principais Assuntos: *Análise da programação de trabalho para 2005; Discussão sobre a Reforma da Educação Superior*

Nº: *245ª*
Data: *2/2/2005*
Local: *BRASÍLIA – Sede do CRUB*
Principais Assuntos: *Análise da programação de trabalho para 2005; Programação da próxima Plenária a ser realizada no Nordeste; Debate sobre a Reforma Universitária; Editoras Universitárias*

Nº: *Reunião Especial do Conselho Deliberativo*
Data: *29/3/2005*
Local: *Universidade Mackenzie – São Paulo*
Principais Assuntos:
Discussão sobre o Anteprojeto da Reforma da Educação Superior, substitutivo proposto pelo CRUB

Nº: *246ª*
Data: *9/6/2005*
Local: *Guarulhos - SP*
Principais Assuntos: *Definição do calendário das reuniões do Conselho Deliberativo. Estabelecimento das*

atribuições e participações dos vice-presidentes. Apresentação e definição dos programas e ações acerca dos 40 anos do CRUB

Nº: *247ª*
Data: *9/8/2005*
Local: *BRASÍLIA – Sede do CRUB*
Principais Assuntos: *Discussão da 3ª versão do anteprojeto da Reforma da Educação Superior*
Definição da temática da 74ª Reunião Plenária a ser realizada em Pelotas-RS.
Questões administrativas do CRUB
Reforma da estrutura física da sede do CRUB
Comemoração dos 40 anos do CRUB
Convênio CRUB / CRUCH

Nº: *248ª*
Data: *13/12/2005*
Local: *Rio de Janeiro*
Principais Assuntos: *Planejamento da 75ª Reunião Plenária, em Goiânia.*
Debate a respeito da Portaria 3.819 de 3/11/2005, e do despacho do Ministro da Educação, publicado no DOU de 14/11/2005.
Apresentação de pedidos de filiação: UENF, UNEMAT e UNESC.

9

A Comunicação Institucional

Em razão da escassez de recursos orçamentários, e visando à revitalização da revista Educação Brasileira, foram envidados esforços no sentido de atualizar as edições do referido periódico. Para isso, procurou-se fazer gestões junto a várias universidades associadas, detentoras de editoras e gráficas, instituições de classe e governos estaduais na tentativa de se obter patrocínio financeiro.

Ao lado disso, foi ampliado o Conselho Editorial da revista, com a inclusão de novos acadêmicos, possuidores de experiência nas áreas do ensino e da gestão universitária.

Com o apoio externo, foi possível manter no período desta gestão a atualização das edições da revista Educação Brasileira, e proceder ao lançamento desse periódico por meio eletrônico.

Educação Brasileira nº 52 (jan-jun, 2004) – destaca a avaliação institucional como ferramenta de aperfeiçoamento do ensino superior.

Educação Brasileira nº 53 (jul-dez, 2004) – apresenta reflexões sobre a pesquisa com histórias de vida de educadores, com referencial para a formação de professores reflexivos e empreendedores. Esta edição foi patrocinada pelo Conselho Federal de Contabilidade, na gestão de José Martonio Alves Coelho.

Destaca-se ainda nesta edição a publicação dos resumos dos trabalhos premiados do XX Prêmio Jovem Cientista e 5º Prêmio Jovem Cientista do Futuro, cujo tema foi Produção de Alimentos: busca de soluções para a fome.

Educação Brasileira nº 54 (jan-jun, 2005) – com o tema Reforma da Educação Superior: Idéias e proposições para a nova Universidade Brasileira, o periódico inclui a proposta do CRUB apresentada ao MEC e à sociedade, após amplamente debatida pelos integrantes do Colegiado. A edição deste número contou com o patrocínio da Universidade da Amazônia (Unama).

Educação Brasileira nº 55 (jul-dez, 2005) – trata do tema Educação: Conflito Versus Esperança, e contou com a cortesia da Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho (Unesp). Destaca-se nesta edição a publicação dos resumos dos trabalhos premiados do XXI Prêmio Jovem Cientista, cujo tema foi Sangue – fluido da vida.

Educação Brasileira nº 56 e nº 57(jan-dez, 2006) – com o título Educação e Empreendedorismo, foi publicada no contexto da comemoração dos 40 anos do CRUB, com o apoio da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Ressalta-se também que a edição acima se encontra no formato eletrônico, e contou com o patrocínio do CNPq, na gestão do doutor Erney Camargo. Destaca-se nesta edição a publicação dos resumos dos trabalhos premiados do XXII Prêmio Jovem Cientista, cujo tema foi Gestão Sustentável da Biodiversidade: desafio do milênio.

Ao lado da publicação da revista Educação Brasileira, o CRUB utiliza o seu site www.crub.org.br como canal de comunicação com as universidades filiadas, e a sociedade em geral, divulgando suas atividades, como reuniões plenárias, audiências públicas, cursos, seminários, publicações...

10

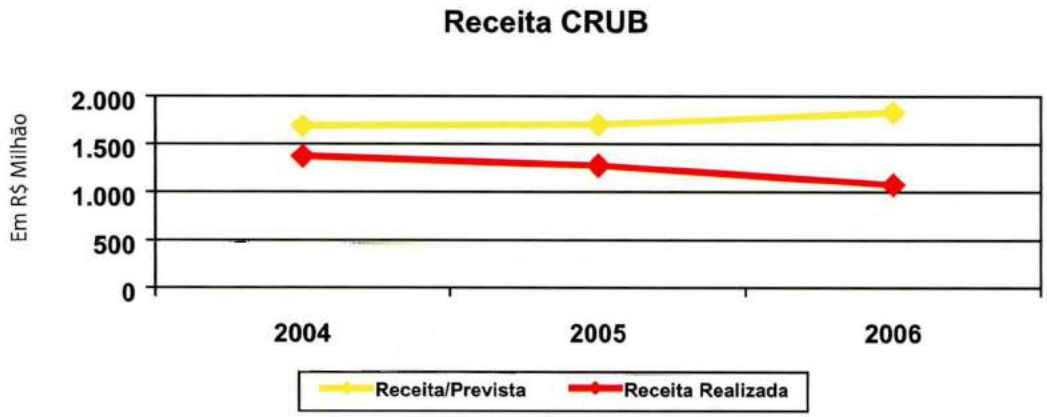
Desempenho Orçamentário do CRUB

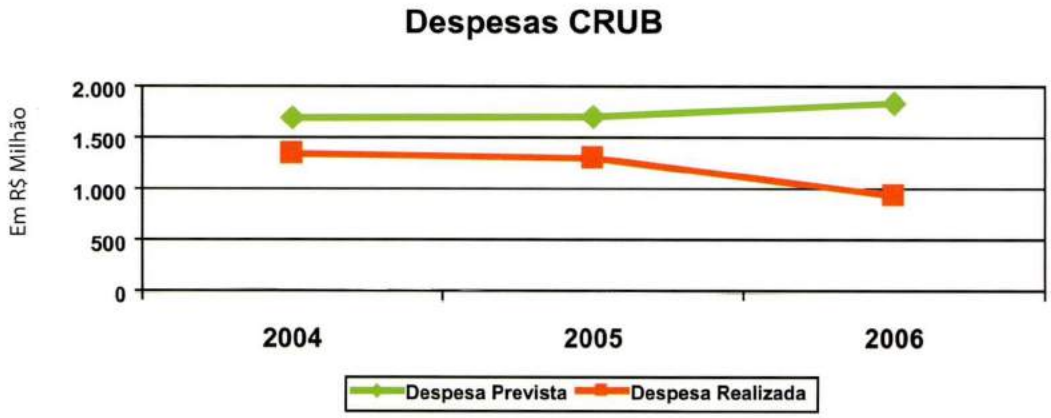
O orçamento do CRUB é composto pelas contribuições das universidades associadas, cujo valor é definido em reunião do Conselho Deliberativo e, posteriormente, aprovado em sessão administrativa de uma Plenária.

No sentido de recompor o desempenho orçamentário e financeiro do CRUB, foram desencadeadas ações junto às universidades, notadamente àquelas que se encontravam afastadas, como visitas in loco, contatos telefônicos e remessa de correspondências, objetivando desenvolver plenamente o plano de gestão e o cumprimento da missão institucional. Ao lado dessas medidas, foram reforçados os contatos junto aos Ministérios da Educação e da Ciência e Tecnologia e entidades públicas e privadas para a obtenção de recursos financeiros destinados à reforma física da sede do CRUB, com a instalação de sala destinada aos reitores, com toda infra-estrutura de informática, e a revitalização do centro de documentação.

Em razão das dificuldades enfrentadas pelo conjunto das instituições, o pagamento da contribuição anual vem sofrendo, ao longo dos últimos anos, uma redução significativa, com reflexos diretos na implementação das ações substantivas do CRUB. Entretanto, o esforço empreendido para reverter esse panorama tem sido positivo e demonstra que as medidas adotadas resultarão em benefícios das universidades associadas.

A seguir, encontram-se os gráficos relacionados à receita e à despesa do CRUB previstas e realizadas de 2004 a 2006.


Receita CRUB
Em R$ Milhão
2.000
1.500
1.000
500
0
2004
2005
2006
Receita/Prevista
Receita Realizada


Despesas CRUB
Em R$ Milhão
2.000
1.500
1.000
500
0
2004
2005
2006
Despesa Prevista
Despesa Realizada

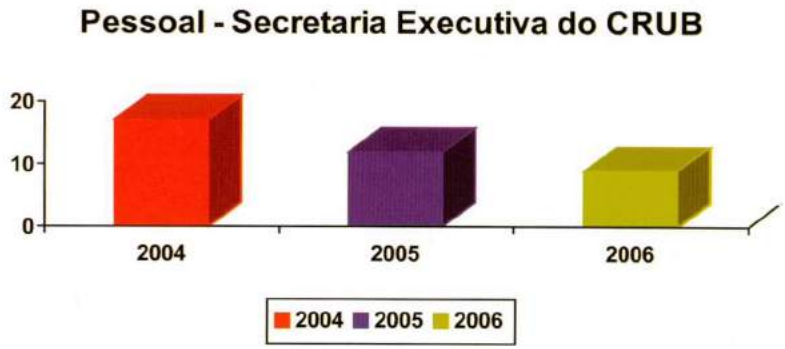
11

Ação Administrativa

Em face das dificuldades orçamentárias identificadas ao longo desta gestão, foram apresentadas medidas corretivas para apreciação e análise por parte do Conselho Deliberativo, visando à reforma administrativa da secretaria executiva, com o enxugamento do seu quadro de pessoal. Tal medida contribuiu para que vários compromissos assumidos pelo CRUB pudessem ser solucionados, além de favorecer o início das melhorias internas e externas da sede, com a organização das salas de trabalho e outras dependências coletivas, bem como a pintura do prédio. Procurou-se definir um espaço exclusivo para os dirigentes das universidades associadas, de modo a fazer deste Conselho a casa dos reitores.

Ao lado disso, foi possível também, a partir de medidas associadas à redução de despesas, intensificar as gestões junto ao MEC, no sentido da elaboração de projeto para o aporte de recursos destinados à infra-estrutura do Conselho e à revitalização do seu centro de documentação.

O quadro abaixo demonstra o resultado das medidas adotadas.



12

Proposta de Ações Futuras

No contexto atual, construir novos caminhos para o Conselho de Reitores abre diferentes possibilidades para firmar sua liderança e administrar a luta constante contra a indiferença de muitos dos seus associados.

A procura pela unidade deste Conselho nos parece ser uma tarefa contínua, não obstante seus desafios e barreiras. Esta motivação-guia posicionou nossa ação e foi a alavanca desta gestão, na perspectiva da harmonização entre os segmentos de universidades.

É interessante destacar que os esforços empreendidos e os resultados perseguidos pela presidência, pelos quatro vice-presidentes, pelos membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal, num determinado período de uma gestão, poderão ser mais exitosos se vierem acompanhados de uma prática política exercida com a participação do coletivo de reitores deste Colegiado.

De fato, não nos faltaram coragem e determinação, e cada um de nós no seu limite e experiência procurou estimular e envolver outros reitores na caminhada. No entanto, voltamos a repetir: aos poucos, vamos sensibilizando os autistas a perceberem que as verdades são mais facilmente entendidas quando se valoriza o contraditório.

A visibilidade do CRUB e a sua posição de liderança exigem que seus associados assumam uma representação ativa junto à respectiva universidade, ao município, Estado e à Nação. Esta posição foi compartilhada pelos ex-presidentes, no feliz encontro de confraternização, em novembro de 2004.

Com os nossos acertos e erros investimos parte significativa do nosso tempo em atividades voltadas para a manutenção e consolidação da liderança do Conselho de Reitores, quer participando de audiências públicas, quer apresentando propostas e contra-propostas sobre os mais diferentes temas da educação superior, com a pressão de prazos e em condições não alheias à tensão do momento político.

Por outro lado, a complexidade dos problemas financeiros vivenciados pelo CRUB, nos últimos anos, e a sua incapacidade para processá-los integralmente, levou-nos a centrar forças na intermediação de métodos capazes de minorar os reflexos advindos entre a baixa expectativa da receita e a crescente despesa. Com o apoio dos conselheiros, tomamos decisões relativas à diminuição do quantitativo de recursos humanos, além da revisão de protocolos de trabalho conjunto, como o estabelecido entre o CRUB e a OUI, desde 1983. Neste particular, e considerando as iniciativas já em curso, identificou-se como mais factível a transferência, para a UNISUL, de todo o processo de planejamento, divulgação, coordenação e execução do curso de liderança e gestão universitária.

De outra maneira, e levando em conta a necessidade de avançar na prática de socializar a ação do Conselho de Reitores, tornando-o conhecido no interior de suas filiadas, procurou-se realizar, na medida do possível, reuniões fora da sede do Colegiado. Ao lado disso, e aproveitando o momento político-administrativo pelo qual vivemos e continuamos a viver, demos ênfase à promoção de reuniões com uma maior participação dos membros da Comissão de Educação e Cultura da Câmara dos Deputados e do Senado, com representantes das secretarias do MEC e de outros órgãos do governo, como forma de continuar solidificando as relações com os poderes constituídos.

Durante esta gestão, compartilhamos e incentivamos iniciativas atinentes à Educação a Distância, estimulando a articulação das IES que realizam programas nessa modalidade de ensino. Reconhecemos ser essa uma das tarefas permanentes do CRUB, pelo papel e potencial das filiadas no desenvolvimento de várias iniciativas, quer em nível individual quer mediante as redes de EAD.

Reconhecemos, ainda, de fundamental importância continuar prospectando a participação deste Conselho nos processos de debate e de avaliação das IES, pelo MEC, além de rever os mecanismos do Programa de Avaliação Institucional sob a coordenação do CRUB.

Por fim, outra linha de consenso é a necessidade da reestruturação da secretaria executiva do CRUB, a partir de sugestões dos próprios ex-presidentes, que enfocaram de modo especial a inclusão de uma assessoria de comunicação, de modo a ampliar o espectro e a esfera de ação do Colegiado.

Os desafios são grandes e, para que essas atividades propostas e de outras constantes de documentos elaborados por comissões de reitores se efetivem, é preciso ter-se um aliado forte: participação positiva do conjunto das instituições associadas, com o intuito de aperfeiçoar a capacidade de liderança deste Conselho e o seu compromisso assumido com a educação superior.