



Conselho de Reitores
das Universidades Brasileiras

À GUIA DO BALANÇO

abril de 2008 a maio de 2009



CONSELHO DE REITORES DAS UNIVERSIDADES BRASILEIRAS – CRUB

CONSELHO DELIBERATIVO-2008

Membros Natos

Presidente

Reitor Gilberto Garcia - USF

Vice-Presidentes

Reitor Julio Cesar da Silva - UNIG

Reitor Isidoro Zorzi - UCS

Reitor Antonio Joaquim Bastos da Silva - UESC

Representantes de Regiões

MEMBROS TITULARES

Reitor Édson Raymundo Pinheiro de Souza Franco - UNAMA
Região I

Reitora Marlene Alves de Sousa Luna - UEPB
Região II

Reitora Marlene Salgado de Oliveira - UNIVERSO
Região III

Reitor Gilberto Luiz Moraes Selber - UNICASTELO
Região IV

Reitor Alencar Mello Proença - UCPel
Região V

Reitor Wolmir Therezio Amado - UCG
Região VI

MEMBROS SUPLENTEs

Reitor Taisir Mahmudo Karim - UNEMAT
Região I

Reitora Malvina Tania Tuttman - UNIRIO
Região III

Reitor Luiz Antônio Arantes - UEG
Região VI

CONSELHO FISCAL

MEMBROS TITULARES

Reitor Clemente Ivo Juliatto - PUCPR
Reitor Antônio Colaço Martins - UVA/CE
Reitor Ricardo Motta Miranda - UFRRJ

MEMBROS SUPLENTEs

Reitor Pe. José Romualdo Degasperi - UCB/DF
Reitor Roberto de Souza Salles - UFF
Reitor Eduardo Deschamps - FURB

Secretária Executiva

Dalva Maria de Mello

À GUIA DO BALANÇO

abril de 2008 a maio de 2009

Brasília, maio de 2009

Apresentação

O presente documento tem por objetivo relatar os acontecimentos ocorridos no âmbito do Conselho de Reitores, tanto em nível administrativo como substantivo, bem como informar as medidas encaminhadas por esta gestão junto às associadas do Conselho, no período compreendido entre abril de 2008 e maio de 2009.

- 1) Em novembro de 2007, deu-se a vacância do cargo de presidente do CRUB, com a saída do reitor Nival Nunes de Almeida, da reitoria da Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ). O art. 33, § 2º do Estatuto dispõe: "Os detentores de mandato no CRUB perderão seus cargos quando cessar o exercício de sua condição de reitor".
- 2) No dia 10 de dezembro seguinte, por ocasião da 255ª Reunião dos Conselhos Deliberativo e Fiscal, foi realizado o ato de posse e de transmissão do cargo de presidente deste Conselho ao reitor Timothy Muholland, da Universidade de Brasília (UnB), em obediência ao disposto no art. 25 do Estatuto, que prevê: "Em caso de vacância do cargo de Presidente sucederão a este os Vice-Presidentes, observada a ordem de precedência, consoante estabelecido no art. 23, parágrafo único".
- 3) Em abril de 2008, ocorreu a renúncia do professor Timothy Muholland ao cargo de reitor da UnB, e seu consequente afastamento do CRUB.
- 4) O reitor Gilberto Garcia, da Universidade São Francisco (USF), vice-presidente, pelo segmento das IES comunitárias, observada a ordem de precedência, assumiu interinamente a titularidade do Conselho. Para dar andamento às demandas já acumuladas no âmbito do CRUB, foi decidido juntamente com o reitor Julio Cesar da Silva, da Universidade Iguazu (UNIG), vice-presidente pelo segmento das IES particulares, reforçar a realização de um trabalho colegiado, com a divisão das tarefas.
- 5) No dia 7 de maio de 2008, por convocação do atual presidente, os membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal se reuniram em Brasília com a finalidade de debater e analisar assuntos pertinentes ao CRUB, notadamente em relação à saída dos reitores Nival e Timothy da Presidência do Colegiado.
Na oportunidade, foi aprovada por unanimidade a permanência do presidente, reitor Gilberto Garcia, do vice-presidente, reitor Julio Cesar, bem como dos integrantes dos referidos Conselhos, até abril de 2009.

Ficou deliberado, ainda, que as associações representativas dos segmentos das universidades Federais, Comunitárias e Estaduais/ Municipais indicariam nomes para compor os demais cargos de vice-presidentes. Assim, pela ABRUEM, foi indicado o reitor Antonio Joaquim Bastos da Silva, da Universidade Estadual de Santa Cruz (UESC), e, pela ABRUC, o reitor Izidoro Zorzi, da Universidade de Caxias do Sul (UCS), ficando o segmento das Federais sem indicação pela ANDIFES.

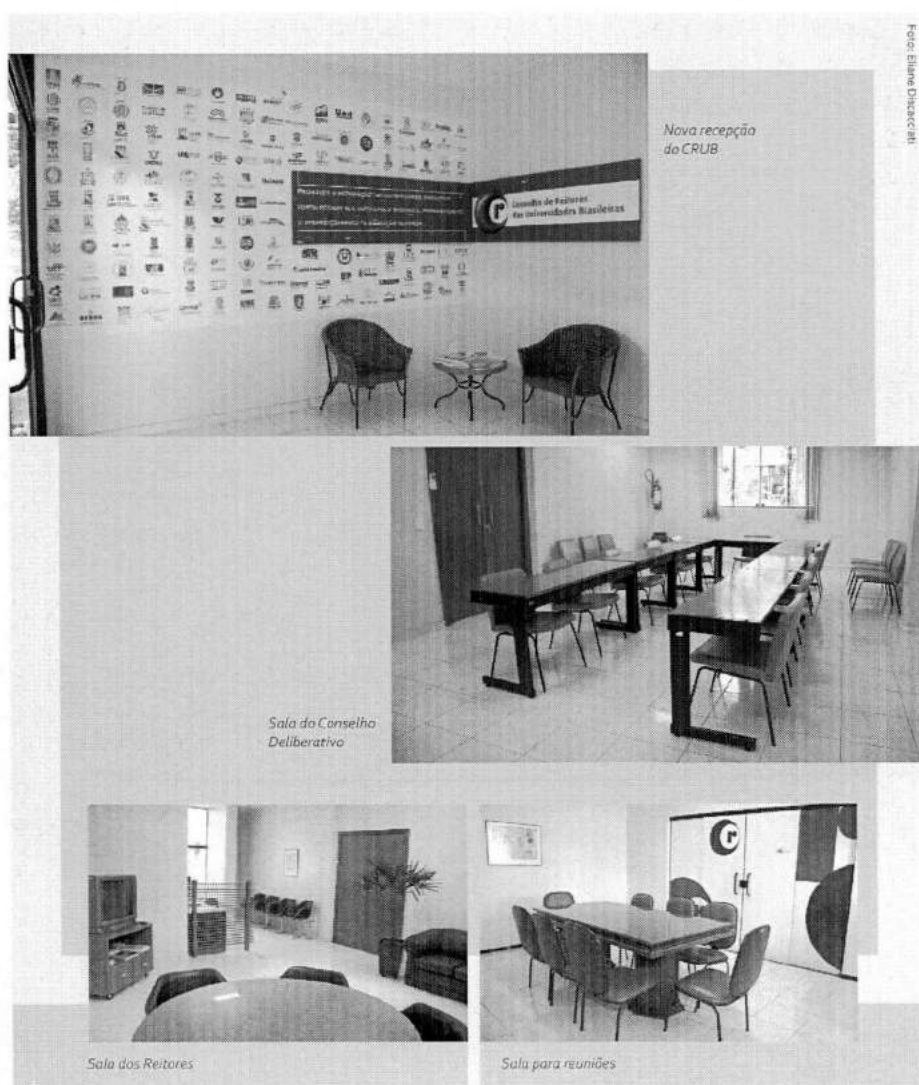
Também ficou consensuado que a decisão acima deveria ser homologada em reunião Plenária, devendo esta ser realizada, impreterivelmente, até setembro de 2008, prazo final do atual mandato.

- 6) Em 11 de setembro de 2008, na 79ª Plenária – reunião de pauta –, a Moção relativa à permanência da atual gestão foi votada, dando assim legitimidade à Presidência interina de permanecer à frente do CRUB até abril de 2009, o mesmo valendo para os demais reitores integrantes dos Conselhos Deliberativo e Fiscal.

É mister registrar que as decisões tomadas pelos membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal na reunião de maio de 2008 foram postas em prática, buscando-se atender as necessidades de definição de formas de atuação e de projetos de estrutura física para a sede do CRUB, assim como de reorganização das atividades internas. Nesse sentido, foram adotadas iniciativas como:

- Início de reflexão coletiva com os membros do Conselho Deliberativo sobre o papel que o CRUB deve desempenhar, a fim de aprofundar uma pauta que venha concretizar sua identidade e compromissos para os novos tempos. Dentro desse objetivo, em abril de 2008, no Sebrae/RJ, foi realizada a 1ª Reunião Regional, como parte do Projeto Reuniões Regionais do CRUB: Em Busca de um Novo Tempo, a cargo do vice-presidente Julio Cesar da Silva.
Participaram da reunião os reitores das universidades sediadas na Região III, a saber: Gilberto Garcia (USF), Julio Cesar da Silva (UNIG), Pe. Jesus Hortal (PUCRJ); Paulo Alcantara Gomes (UCB/RJ); José Luiz Rangel (UCP); Marlene Salgado (Universo); Arody Cordeiro (Unigranrio); Roberto Pontes da Fonseca (Unibennet); e os representantes: Antonio Constantino de Campos, chefe de gabinete (UENF); Maria Christina Paixão Maioli, vice-reitora (UERJ); Aldo Lopes, assessor da reitoria (UFRRJ); Lincoln de Araújo Santos, pró-reitor de Pesquisa (Unibennet); Raymundo Romêo, ex-presidente do CRUB; Edimar Pereira de Oliveira, da Escola Superior de Guerra; e Dalva Mello, secretária interina do CRUB.
- Constituição de Comissão de Avaliação com o encargo de analisar os processos avaliativos vigentes e propor documento para análise e apreciação dos reitores, devendo então ser remetido ao MEC como posição do Conselho de Reitores.

- O documento produzido, intitulado "A Avaliação da Educação Superior Brasileira: um Resgate", foi apresentado e debatido no Seminário de Avaliação recém-realizado (6/5/2009) na sede do CRUB.
- Continuidade do processo de reformulação administrativa, com a diminuição do quadro de pessoal.
- Revogação do Plano de Cargos e Salários, de 1985, com a racionalização e fusão de atividades.
- Contratação de dois estagiários para atendimento às atividades de comunicação social e da área financeira.
- Requalificação dos espaços, com a realocação dos empregados.
- Melhorias empreendidas na recepção e na sala do Conselho Deliberativo.



- Solução de pendências tributárias.
- Aperfeiçoamento dos procedimentos contábeis.
- Reestruturação do *site* do CRUB.

Importante frisar que o atendimento às demandas por parte de instituições nacionais e internacionais só se concretizou em razão da decidida participação dos membros da Diretoria que, num trabalho colegiado, não mediram esforços para que o Conselho de Reitores se fizesse representar em comissões, seminários e reuniões temáticas, conforme consta do presente balanço.

Nesta oportunidade, desejo expressar meu profundo agradecimento ao reitor Julio Cesar, com quem pude dividir as tarefas e vivenciar essa experiência bastante positiva, pelo apoio que sempre demonstrou ao Conselho de Reitores. Assim também aos demais vice-presidentes e integrantes dos Conselhos Deliberativo e Fiscal, pela confiança e apoio dispensado nessa significativa caminhada.

À equipe do CRUB, que não poupou esforços para atender em tempo hábil e com dedicação a todas as demandas dirigidas a esta gestão, minha gratidão.

Reitor Gilberto Garcia
Presidente do CRUB

A Representatividade do CRUB

Dada a relevância do papel do Conselho de Reitores, foram registrados convites oriundos de diferentes instituições, nacionais e internacionais, visando à participação e indicação de representantes do Colegiado para a composição de comissões julgadoras de prêmios e de comissões de trabalho, para a realização de palestras em seminários, além da confirmação do Colegiado para integrar Conselhos e órgãos afins.

Em nível nacional

EMBRAPA

Participação do Conselho de Reitores como integrante da comissão julgadora do Prêmio Frederico de Menezes Veiga, com o título "Integração, pesquisa e extensão como fator de sucesso da moderna agricultura brasileira".

O reitor Almy Junior Cordeiro de Carvalho, da Universidade Estadual Norte-Fluminense (UENF), representou o CRUB em todas as etapas do processo de julgamento do prêmio, realizadas em Brasília em abril de 2008.

Para integrar a comissão de seleção do referido prêmio em 2009, na sua 31ª edição, com o tema "Melhoramento genético para o sucesso no agronegócio", o Conselho indicou o reitor Ricardo Motta Miranda, da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ), e como suplente o professor Nelson Jorge Moraes de Matos, da Coordenação de Produção e Integração do Ensino, Pesquisa e Extensão da mesma universidade.

A entrega do Prêmio foi realizada no dia 29 de abril, em Brasília, durante as comemorações do aniversário da EMBRAPA.

O CRUB integra também o Conselho Assessor Nacional da EMBRAPA, um dos componentes do Sistema EMBRAPA de Gestão. Na reunião anual de 2008, realizada no dia 9 de dezembro, na sede da EMBRAPA em Brasília, o Conselho foi representado por sua secretária executiva, Dalva Mello.

FUNDAÇÃO MILTON CAMPOS

Dando continuidade à parceria do CRUB com a Fundação Milton Campos, que teve início em 1997, registra-se a participação deste Conselho em todo o processo de organização, operacionalização e entrega do Prêmio Milton

Campos em 2007, cujo tema foi "Como salvar o planeta Terra". Os dez estudantes premiados pertenciam às seguintes IES: PUCRS, UNISINOS, Centro Universitário UNIVATES (em Lajeado), PUCRJ, UNESP, UERJ, PUCPR, UFMG e UFOP.

A solenidade de entrega do prêmio ocorreu na PUCRS, em abril de 2008, ocasião em que o CRUB foi representado pelo vice-presidente, reitor Julio Cesar da Silva, pelo professor José Antonio dos Reis e por Maria José Corrêa de Paula, responsável pela operacionalização do prêmio.

MINISTÉRIO DA JUSTIÇA (MJ)

O CRUB foi parceiro da Secretaria Nacional de Justiça na divulgação do Prêmio "Libertas: Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas", o qual é promovido pelo MJ em parceria com a Organização Internacional do Trabalho (OIT) e o Escritório das Nações Unidas contra Drogas e Crime (UNODC).

Na cerimônia de premiação, ocorrida em 10 de dezembro de 2008, no auditório do MJ, o CRUB foi representado por Dalva Mello.

ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO (ESMPU)

Participação do CRUB nas comissões julgadoras:

- **Concurso de Monografias** com o tema "Política de cotas: mitigação da isonomia em ação afirmativa?".

Na categoria Servidores do MPU, o CRUB indicou como seu representante o reitor Pe. Romualdo Degaspari, da Universidade Católica de Brasília (UCB).

Na categoria Universitários de Graduação, foi indicada a professora Eliane Cavalleiro, da Faculdade de Educação da UnB.

De acordo com Portaria da ESMPU, os ganhadores do concurso foram:

1º lugar: Nathalie Albieri Laureano, estudante de graduação em Direito da Universidade de São Paulo (USP).

Monografia: "Ação afirmativa e o princípio da igualdade: uma análise constitucional".

2º lugar: Thaiana Bitti de Oliveira Almeida, estudante de graduação em Direito da Universidade da Amazônia (UNAMA).

Monografia: "Justiça, adequação e eficácia como critérios de implementação das cotas para negros em universidades brasileiras".

3º lugar: Siddharta Legale Ferreira, estudante de graduação em Direito da Universidade Federal Fluminense (UFF).

Monografia: "Políticas de cotas: parâmetros para mitigação constitucionalmente adequada da igualdade formal".

- **Prêmio de Jornalismo** - O representante do CRUB na comissão julgadora desse prêmio foi o professor doutor Luiz Gonzaga Motta, da UnB.

MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE

Para atender à solicitação do Ministério do Meio Ambiente, de acordo com Portaria Conjunta nº 205, publicada no DOU de 8/8/08, para a composição da Câmara Federal de Compensação Ambiental (CFCA), com caráter deliberativo, o CRUB indicou os professores doutores Genebaldo Freire Dias, diretor do Mestrado e Doutorado em Planejamento e Gestão Ambiental, e Marcelo Gonçalves Resende, diretor do Curso de Engenharia Ambiental, ambos da UCB/DF.

Registra-se a efetiva participação e colaboração dos referidos professores nesse trabalho.

MINISTÉRIO DA SAÚDE

Para o Comitê Nacional de Mobilização para a Eliminação da Rubéola, o CRUB indicou os professores doutores Carlos Henrique Mello Reis, pró-reitor de Ensino da Universidade Iguazu (UNIG), e Carlos Magno Castelo Branco Fortaleza, chefe do Departamento de Doenças Tropicais e Diagnóstico por Imagem da Universidade Estadual Paulista (UNESP).

Além da participação efetiva dos representantes do CRUB no processo de planejamento do programa, o apoio deste Colegiado se deu também junto às universidades associadas, visando à ampla divulgação da campanha no âmbito das IES e dos respectivos municípios.

A cerimônia de entrega do Relatório Final da citada campanha ocorreu no dia 3 de março de 2009, no Palácio do Planalto.

FUNDAÇÃO PÉTER MURÁNYI

O CRUB participou do Prêmio Péter Murányi 2009 - Educação como membro do Colégio Indicador, nome dado às instituições participantes que indicam trabalhos para concorrerem ao prêmio. Para isso, foram enviadas informações às universidades associadas, visando à plena divulgação do prêmio junto às respectivas comunidades acadêmicas.

De acordo com informação prestada pela fundação, o trabalho vencedor, indicado pela Fundação Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul, foi "Educação de jovens e adultos e prevenção das DST/Aids em escolas indígenas do Pantanal de Mato Grosso do Sul, Brasil", de autoria dos professores Léia Teixeira Lacerda Maciel, Giovani José da Silva e Giani Ramona da Silva.

O processo de seleção, encerrado com a votação final do Júri em 13 de fevereiro de 2009, envolveu 66 renomadas instituições da América Latina, que, como membros do Colégio Indicador, indicaram 57 trabalhos, os quais foram criteriosamente analisados por uma Comissão Técnica e Científica, que encaminhou os três trabalhos finalistas para o Júri.

A premiação ocorreu no dia 29 de abril, no Espaço Rosa Rosarum, na cidade de São Paulo.

SUDENE

Para participar de reuniões do Comitê Regional de Articulação dos Órgãos e Entidades Federais, a convite da SUDENE, o Conselho foi representado pelos reitores Pedro Rubens Ferreira Oliveira, da Universidade Católica de Pernambuco (UNICAP), e Carlos Fernando de Araújo Calado, da Fundação Universidade de Pernambuco (UPE).

As reuniões ocorreram na sede da SUDENE em Recife, em abril de 2008.

Em 2009, a direção da SUDENE solicitou a representatividade do Conselho na 5ª Reunião Ordinária do seu Conselho Deliberativo, realizada em Montes Claros (MG), em 6 de abril de 2009. O reitor Paulo César Gonçalves de Almeida, da Universidade Estadual de Montes Claros (UNIMONTES), representou este Colegiado.

A reunião fez parte do X Fórum dos Governadores do Nordeste, o qual contou com a presença do Presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva.

INSTITUTO EUVALDO LODI (IEL)

O Conselho de Reitores, como membro do Conselho Superior do IEL - Núcleo Central, esteve representado pelo vice-presidente Julio Cesar da Silva (UNIG), e pela secretária executiva do CRUB, Dalva Mello, nas reuniões realizadas no decorrer de 2008.

Em fevereiro de 2009, a pedido do Sr. Júlio Miranda, gerente executivo do IEL Nacional, foi realizada uma reunião no Conselho de Reitores, para tratar de estágio de estudantes nas IES, com a presença do presidente, reitor Gilberto, da secretária executiva do CRUB, Dalva, e do secretário executivo da ABRUC, José Carlos Aguilera.



Foto ABRUC

Na ocasião, ficou definida a elaboração de uma proposta de Protocolo de Intenções, objetivando a articulação institucional entre o IEL-NC e o CRUB, para promover estágio responsável, educativo e de formação, de modo a propiciar o aumento da competitividade empresarial e o desenvolvimento econômico e social, envolvendo o segmento de micro e pequenas empresas e as universidades associadas ao Conselho.

FUNDAÇÃO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DO ENSINO SUPERIOR PARTICULAR (FUNADESP)

Por integrar o Conselho Curador da FUNADESP, o CRUB vem sendo representado nas suas reuniões pelo reitor Paulo Alcantara Gomes, da Universidade Castelo Branco (UCB/RJ).

A partir de maio de 2009, o reitor Paulo Alcantara assume a presidência da fundação.

TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO (TCU)

Como parte do processo de organização do I Fórum sobre as Instituições Federais de Ensino Superior, realizado em 2007, o CRUB foi representado pelo reitor Julio Cesar da Silva na solenidade de apresentação da publicação dos resultados do citado fórum, no auditório do TCU, em Brasília (abril de 2008).

UNIVERSIDADE LIVRE DO MEIO AMBIENTE (UNIECO)

O CRUB esteve representado pelo reitor Pe. Pedro Rubens Ferreira Oliveira, da Universidade Católica de Pernambuco (UNICAP), no Seminário do MBA Ambiental, cujo tema foi "Proposta do Código de Meio Ambiente de Pernambuco". Realizado no auditório das Faculdades Unidas de Pernambuco (FAUPE), em 17 de setembro de 2008, o seminário foi promovido pela UNIECO em conjunto com a FAUPE, o Ministério Público de Pernambuco e a OAB/PE.

Em atendimento ao convite recebido, o Conselho de Reitores passou a integrar o Conselho de Administração da UNIECO, com a representatividade do presidente do CRUB, reitor Gilberto Garcia, e do reitor Pe. Pedro Rubens Ferreira Oliveira.

Participação do CRUB em seminários, reuniões de conselhos universitários e conferências em nível internacional

- **VI Pleno do Conselho Universitário Iberoamericano (CUIB)**, realizado em Buenos Aires, Argentina, nos dias 13 e 14 de março de 2008. O CRUB foi representado pelo reitor Julio Cesar da Silva.
- **V Conferência de Chefes de Estado e de Governo da América Latina e do Caribe e da União Europeia**, realizada nos dias 17 e 18 de março de 2008, na sede da Assembleia Nacional de Reitores, em Lima, Peru. O Conselho foi representado pelo reitor Julio Cesar da Silva.
- **Visita da Sra. Pari Johnston**, diretora de Relações Internacionais da Associação de Universidades e Colleges do Canadá (AUCC), ao CRUB, em agosto de 2008, atendendo a convite da Embaixada do Canadá no Brasil. Na ocasião, o reitor Gilberto Garcia fez uma exposição sobre o Conselho de Reitores, além de apresentar as parcerias mantidas por este órgão com os mais diferentes organismos internacionais.



Demais pessoas presentes: reitor Gilberto Garcia, presidente do CRUB; Luiz Miguel da Rocha, assessor para Assuntos de Educação da Embaixada do Canadá; Anne Marie Spain, segunda-secretária para Assuntos Políticos da Embaixada do Canadá; prof. Edson Kenji Kondo, diretor de Planejamento, Avaliação e Relações Internacionais da UCB/DF; profª Ana Flávia, diretora de Relações Internacionais da UnB; dra. Eda Coutinho Barbosa Machado de Souza, diretora-geral

do IESB; prof^a. Renata Innecco Bittencourt de Carvalho, assessora de Extensão e Integração Comunitária do UNICEUB; prof. Henrique Hortêncio Neto, diretor Acadêmico da Faculdade Alvorada; prof. Sólton Caldas, assessor da ABMES; Dalva Maria de Mello, secretária executiva do CRUB; Antonio Carlos Aguilera, secretário executivo da ABRUC; prof. Dilnei Lorenzi, secretário executivo da ANEC; Maria Franklin de Andrade, assessora do CRUB; Denize Alencastro, secretária da ABRUEM.

Fotos: CRUB

Reunião conjunta
da diretora da AUCC
com o presidente do
CRUB e coordenadores
internacionais de IES.



- **Conferência Regional de Educação Superior (CRES 2008)**, realizada em Cartagena de Índias, Colômbia, de 4 a 6 de junho de 2008, que contou com a participação do reitor Julio Cesar da Silva.
- **XV Conferência Trienal da Associação Internacional dos Reitores e Presidentes das Universidades**, realizada em Viña del Mar, Chile, de 29 de setembro a 2 de outubro de 2008, com o foco "O papel das Universidades na formação do cidadão universal", abrangendo o desafio de qualificar o cidadão universal; inovação e criatividade, eficiência e consciência vistas como qualidades do cidadão universal; e o papel das universidades no desenvolvimento sustentável e na busca da paz mundial.
O evento contou com a presença de 110 reitores de diversos países, entre os quais seis dirigentes das seguintes universidades brasileiras: UNESP, UNEMAT, UNISO, UCB/RJ, UNISUL e UNIVAP.
O reitor Aldo Vannucchi, da Universidade de Sorocaba (UNISO), representou o CRUB.
- **XVIII Encontro da Associação das Universidade de Língua Portuguesa (AULP)**, realizado na Universidade de Brasília, de 10 a 12 de setembro de 2008, tendo como tema "Ciência, tecnologia e desenvolvimento". O representante do CRUB foi o reitor Gilberto Garcia.

Articulações do CRUB

GOVERNO FEDERAL

- A convite do MEC, o CRUB esteve representado pelo reitor Gilberto Garcia na Conferência Nacional da Educação Básica.
Local e data: Centro de Convenções Ulysses Guimarães, Brasília, abril de 2008.
- Participação do reitor Julio Cesar da Silva na sessão comemorativa do 57º aniversário do CNPq.
Local e data: Auditório do CONFEA, 30 de abril de 2008.
- Solenidade de entrega do Prêmio Almirante Álvaro Alberto para a Ciência e Tecnologia (2007) e posse dos novos membros da Academia Brasileira de Ciências.
Convite: MCT/CNPq e ABC.
Local e data: Rio de Janeiro, maio de 2008.
Representante do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva.
- Representação na Comissão Nacional de Acompanhamento e Controle Social do PROUNI/CONAP. Tendo em vista os termos da Portaria nº 429, de 2 de abril de 2008, o CRUB enviou correspondência ao MEC indicando seu representante na comissão, a profª Maria Salete Pontiere Nascimento, da Universidade Católica de Goiás (UCG).
- I Fórum de Informação para Todos, que discutiu propostas para a estruturação do Comitê Nacional do Programa Informação para Todos (IFAP) da UNESCO.
Convite: IBICT e UNESCO.
Local e data: Palácio do Itamaraty, Brasília, maio de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
- Encontro com os Prefeitos Municipais para apresentação dos Programas do MEC e assinatura de atos com as Prefeituras, com a presença do presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva.
Local e data: Brasília Alvorada Park, maio de 2008.
Representante do CRUB: reitor Gilberto Garcia.
- Solenidade de posse dos membros do Conselho Nacional de Educação (CNE).
Local e data: Auditório do CNE, Brasília, junho de 2008.
Representantes do CRUB: reitores Gilberto Garcia e Julio Cesar da Silva.

- Chamada Pública para o Programa Roche de Treinamento em Tecnologias Genômicas Aplicadas à Pesquisa de Medicamentos Inovadores.
Local e data: Ministério da Saúde, Brasília, junho de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
- Lançamento nacional do Programa Primeira Empresa Inovadora (PRIME), do Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT).
Local e data: Auditório do MCT, Brasília, junho de 2008.
Representante do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva.
- Solenidade de assinatura do decreto criando o Programa Computador Portátil para o Professor.
Local e data: Palácio do Planalto, Brasília, julho de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
- Solenidade de assinatura da base CABI Compendia e do Convênio entre a CAPES e a EMBRAPA para acesso ao Portal de Periódicos.
Local e data: Sede da EMBRAPA, Brasília, julho de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
- Solenidade e jantar de comemoração dos 57 Anos da CAPES.
Local e data: Centro de Convenções Brasil 21, Brasília, julho de 2008.
Representante do CRUB: reitor Gilberto Garcia.
- Solenidade de sancionamento do Piso Salarial dos Professores, com o anúncio de ações educacionais destinadas às Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica e de Ensino Superior, e ao Programa de Apoio a Planos de Estruturação e Expansão das Universidades Federais (REUNI).
Local e data: Palácio do Planalto, Brasília, julho de 2008.
Representante do CRUB: reitor Roberto Aguiar, da Universidade de Brasília.
- II Seminário Internacional de Avaliação da Educação Superior da CONAES.
Local e data: Hotel Nacional, Brasília, agosto de 2008.
Representantes do CRUB: reitor Julio Cesar e Dalva Mello.
- Solenidade de posse da profª Maria Paula Dallari Bucci no cargo de Secretária de Educação Superior (SESu/MEC).
Local e data: Auditório do MEC, Brasília, 5 de novembro de 2008.
Representante do CRUB: reitor Gilberto Garcia.
- Solenidade de inauguração do Campus Planaltina do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia, com a presença do presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva, do governador do

Distrito Federal, José Roberto Arruda, e do Ministro da Educação, Fernando Haddad.

Local e data: Zona rural de Planaltina/DF, 17 de fevereiro de 2009.

Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Solenidade de assinatura de convênio de acesso aos bancos de dados Scopus e Science Direct da CAPES, com a presença do ministro da Educação, Fernando Haddad, e do presidente da CAPES, Jorge Guimarães. O reitor Manassés Claudino Fonteles discursou em nome dos dirigentes das IES presentes à solenidade.



Vale registrar que, das 51 instituições beneficiadas, a maioria integra o Conselho de Reitores.

Local e data: Auditório do MEC, Brasília, 18 de março de 2009.

Representante do CRUB: Dalva Mello.



- Seminário "Perspectivas para a Educação Profissional no Brasil".
Local e data: Hotel Lake Side, Brasília, 25 e 26 de março de 2009.
Representantes do CRUB: reitor Paulo Alcântara Gomes e Dalva Mello.

- Reunião do Grupo Intersectorial de Coordenação (GIC) para aprovação dos projetos propostos para o período 2009/2010, no âmbito do Acordo Brasil/UNESCO, quais sejam:
 - Apoio à Implementação do Plano de Metas Compromisso Todos pela Educação - Fase III, SEB/FNDE;
 - Apoio ao Programa Brasil Profissionalizado (educação científica, tecnológica e formação para o trabalho), SETEC/FNDE;
 - Apoio à Alfabetização e à Educação de Jovens e Adultos em Municípios Prioritários, SECAD;
 - Desenvolvimento da Educação Especial na Perspectiva da Educação Inclusiva, SEESP;
 - Modernização das Ações de Comunicação do MEC, ACS;
 - Formação de Professores, SE.
 Local e data: Sala de reunião da Secretaria Executiva do MEC, 3 de abril de 2009.
Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Solenidades de posse e recondução de reitores de IFES, realizadas na Sala de Atos do MEC, em Brasília.
 - Posse do prof. Álvaro Toubes Prata no cargo de reitor da Universidade Federal de Santa Catarina, em 9 de maio de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
 - Recondução do prof. Helvécio Luiz Reis ao cargo de reitor da Universidade Federal de São João Del Rei, em 28 de julho de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
 - Recondução do prof. Alan Kardec Martins Barbiero ao cargo de reitor da Fundação Universidade Federal do Tocantins, em 13 de agosto de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
 - Recondução da prof^a. Malvina Tania Tuttman ao cargo de reitora da Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro, em 3 de setembro de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
 - Posse do prof. Jesualdo Pereira Farias no cargo de reitor da Universidade Federal do Ceará, em 9 de outubro de 2008.
Representantes do CRUB: reitor Manassés Claudino Fonteles (UPM) e Dalva Mello.
 - Posse da prof^a. Maria Lúcia Cavalli Neder no cargo de reitora da Universidade Federal de Mato Grosso e sessão de instalação da Comissão de Implantação da Universidade Federal de Integração Luso-Afro-Brasileira (UNILAB), em 14 de outubro de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
 - Posse da prof^a. Olinda Batista Assmar no cargo de reitora da Universidade Federal do Acre, em 7 de novembro de 2008 (solenidade realizada no auditório do MEC, em Brasília).

Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Posse da prof^a. Célia Maria da Silva Oliveira no cargo de reitora da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, em 18 de novembro de 2008.

Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Posse do prof. José Geraldo de Sousa Júnior no cargo de reitor da Universidade de Brasília, em 18 de dezembro de 2008 (solenidade realizada no auditório do MEC, em Brasília).

Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Posse do prof. Zaki Akel Sobrinho no cargo de reitor da Universidade Federal do Paraná, em 18 de dezembro de 2008.

Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Posse do prof. Antonio Cesar Gonçalves Borges no cargo de reitor da Fundação Universidade Federal de Pelotas, e recondução do prof. João Carlos Brahm Cousin ao cargo de reitor da Fundação Universidade Federal do Rio Grande, em 5 de janeiro de 2008.

Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Posse do prof. Thompson Fernandez Mariz no cargo de reitor da Universidade Federal de Campina Grande, em 16 de fevereiro de 2009.

Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Posse do prof. João Luiz Martins no cargo de reitor da Universidade Federal Ouro Preto, em 16 de fevereiro de 2009.

Representante do CRUB: Dalva Mello.

- Recondução do prof. Ricardo Motta Miranda ao cargo de reitor da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, e posse da prof^a. Maria Terezinha Antunes no cargo de reitora da Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre, em 9 de março de 2009.

Representante do CRUB: Dalva Mello.

CONGRESSO NACIONAL

- A convite da Comissão de Educação do Senado Federal, o Conselho de Reitores se fez representar pelo reitor Gilberto Garcia no II Simpósio e Fórum Público em Educação, Igualdade e Justiça Social: Reflexões sobre a África do Sul, Índia e Reino Unido.
Local e data: Auditório Petrônio Portela, Senado Federal, Brasília, abril de 2008.
- Lançamento regional do Ano Internacional do Planeta Terra para a América Latina e o Caribe, evento promovido pela UNESCO.
Local e data: Auditório Nereu Ramos, Câmara dos Deputados, Brasília, abril de 2008.
Representante do CRUB: reitor Gilberto Garcia.
- Audiência Pública sobre o PROUNI e FIESA, a convite da Comissão de Fiscalização Financeira e Controle da Câmara dos Deputados.
Local e data: Câmara dos Deputados, Brasília, junho de 2008.
Representante do CRUB: prof. Paulo Sérgio Gontijo do Carmo, pró-reitor de Finanças da PUC/MG.

- Seminário Internacional "Financiamento do Ensino Superior: uma Visão Comparativa".
Local e data: Auditório Nereu Ramos, Câmara dos Deputados, Brasília, outubro de 2008.
Representante do CRUB: Francisco Luna.
- Sessão Solene promovida pela Câmara dos Deputados em homenagem aos 50 anos da PUC/MG.
Local e data: Plenário Ulysses Guimarães, Brasília, 23 de março de 2009.
Representante do CRUB: Dalva Mello



ASSOCIAÇÕES DE INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR

ABRUEM

- Reunião de articulação política entre o reitor Gilberto Garcia, presidente do CRUB, e o reitor Luiz Antonio Arantes, da Universidade Estadual de Goiás (UEG), presidente da ABRUEM.
Local e data: Goiânia, 17 de abril de 2008.
- Solenidade de posse do reitor João Carlos Gomes, da Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG), no cargo de presidente da Abruem.
Local e data: Sede do CRUB, maio de 2008.
Representantes do CRUB: reitores Gilberto Garcia e Julio Cesar da Silva.
- 43º Fórum Nacional de Reitores da ABRUEM, com o tema "A pós-graduação no ensino superior".
Local e data: Maceió, outubro de 2008.
Representante do CRUB: reitor Julio Cesar.
- 44º Fórum Nacional de Reitores da ABRUEM, com o tema "A extensão nas IES estaduais e municipais".
Local e data: Foz do Iguaçu, 15 a 18 de abril de 2009.

Representante do CRUB: reitor Antonio Joaquim Bastos da Silva (UESC), vice-presidente do CRUB.

ANUP

- Reunião de articulação política com a participação dos reitores Gilberto Garcia e Julio Cesar da Silva, do CRUB, e do presidente da ANUP, Abib Salim Cury, e membros da diretoria desta Associação.
Local e data: Sede da ANUP, Brasília, 24 de abril de 2008.
- Congresso da Educação Superior "Desafios de Crescer com Qualidade e Quantidade", promovido pelo Fórum das Entidades Representativas do Ensino Superior Particular.
Local e data: Porto de Galinhas (PE), novembro de 2008.
Representante do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva.
- Confraternização promovida pelo Fórum das Entidades Representativas do Ensino Superior Particular.
Local e data: Sede da ANUP, Brasília, dezembro de 2008.
Representantes do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva e Dalva Mello.

ANDIFES

- Coquetel em comemoração da reabertura da sede da ANDIFES e de seus 20 anos de atividade, com a presença do ministro da Educação, Fernando Haddad.
Local e data: Sede da ANDIFES, Brasília, 11 de março de 2009.
Representantes do CRUB: reitor Gilberto Garcia e Dalva Mello.



ABRUC e ANEC

- Fórum de Reitores e Diretores da ABRUC e da ANEC, e 16ª Assembléia Geral Ordinária da ABRUC.
Local e data: São Paulo, 12 e 13 de maio de 2008.
Representantes do CRUB: reitores Gilberto Garcia e Julio Cesar da Silva.

ABMES

- Seminário "Novas Orientações sobre o Fundo de Financiamento ao Estudante de Ensino Superior (FIES)".
Local e data: Sede da ABMES, Brasília, 13 de maio de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
- Seminário "Proibição do Ingresso do Capital Estrangeiro nas Instituições Educacionais Brasileiras com Fins Lucrativos".
Local e data: Sede da ABMES, Brasília, 1º de julho de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
- Seminário "Pós-Graduação e Pesquisa nas Instituições de Ensino Superior Não-Estatais: Implantação, Desenvolvimento e Sustentabilidade", a convite da ABMES e FUNADESP.
Local e data: Sede da ABMES, Brasília, dia 5 de agosto de 2008.
Representante do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva.

FÓRUM NACIONAL DOS ORGANIZADORES DE CERIMÔNIAS UNIVERSITÁRIAS DAS INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR (FORCIES)

- O CRUB acolheu em sua sede, no dia 27 de março de 2009, a diretoria do FORCIES para sua reunião ordinária, com a presença da consultora de cerimonial acadêmico Ana Veloso e dos professores Neila Osório (UFMT), Manoel Veras (UFPI) e Luiz Sinésio Neto (UFT), respectivamente presidente, vice-presidente, secretário-geral e presidente do Conselho de Ética do FORCIES.



Foto: ABRUM

ORGANISMOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

- III Conferência Legislativa sobre Liberdade de Imprensa, a convite da ANJ e UNESCO.
Local e data: Auditório da TV Câmara, Brasília, 29 de abril de 2008.
Representante do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva.
- Reunião com a ministra da Educação da Bolívia, Magdalena Cajías de La Veja, visando à cooperação entre as universidades brasileiras e bolivianas.
Local e data: Sala de Atos do MEC, Brasília, 26 de maio de 2008.
Representante do CRUB: reitor Gilberto Garcia.
- Seminário "A Qualidade da Educação Básica no Brasil", a convite do SESI.
Local e data: Salão de Eventos da CNI, Brasília, 6 de junho de 2008.
Representante do CRUB: Dalva Mello.
- Reunião no MEC com o ministro da Educação de Timor Leste, João Cândia, visando ao apoio de cooperação àquele país.
Local e data: Sala de Atos do MEC, Brasília, 11 de junho de 2008.
Representante do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva.

Posteriormente, solicitado pelo ministro timonense a oferecer cursos de português a estudantes de seu país, o CRUB enviou correspondência nesse sentido às universidades associadas. Várias IES se manifestaram solidárias, colocando-se à disposição para participar do programa, pois contam com curso específico de português para estrangeiros. No momento, este Conselho aguarda resposta daquele país no tocante a questões como viagem dos estudantes, hospedagem, alimentação, seguro saúde, etc., visando à definição do apoio.

- Solicitação da Embaixada do Brasil em Luanda visando ao apoio das universidades brasileiras para a composição do acervo bibliográfico da Universidade Metodista de Angola.
Para tanto, este Conselho encaminhou ofício às Universidades Metodistas no Brasil, bem como solicitou idêntica colaboração à Associação Brasileira de Editoras Universitárias (ABEU).
Registra-se a remessa de material bibliográfico pelas universidades UNIMEP, UMESSP, UNISINOS, PUC/MG, UFSCAR, UPF, UCG, UEMA, UNISUL, UESB, UFMG, bem como pela Imprensa Oficial do Estado de São Paulo e pela ABRUC.
- Sessão de Abertura da 60ª Reunião Anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC).
Local e data: UNICAMP, Campinas, 13 de julho de 2008.
Representante do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva.

- Abertura do 24º Curso IGLU/Brasil, Curso de Especialização em Gestão e Liderança Universitária.
Local e data: Universidade de Caxias do Sul (UCS), 28 de julho de 2008.
Representante do CRUB: reitor Isidoro Zorzi (UCS), vice-presidente do CRUB.
- Convite da European University Association (EUA) e Observatorio Relaciones UE-América Latina (OBREAL) para participação do CRUB no consórcio do Projeto ALFA, que visa promover um diálogo inter-regional sobre a educação superior. O projeto envolverá 12 organizações (associações de reitores e de universidades) em diferentes países da América Latina.
Esta presidência manifestou interesse de o CRUB participar do projeto, repassando informações estatutárias do Conselho e indicando temas para a efetiva integração do CRUB. Temas como:
 - medidas, em nível regional, visando à promoção da igualdade de acesso à educação superior e integração social para os grupos menos privilegiados;
 - universidade e sociedade: articulação entre universidades e suas redondezas (empreendimentos, governo, sociedade civil, etc.).
- Convite da Associação de Universidades da América Latina e Caribe para a Integração (AUALCPI), com sede em Quito, Equador, dirigido ao CRUB, objetivando a formação de uma aliança estratégica de integração.
- XVIII Seminário Nacional de Parques Tecnológicos e Incubadoras de Empresas e XVI Workshop Amprotec.
O presidente do CRUB participou do Painel 2 - "Inovação para a Universidade".
Local e data: Centro de Convenções, Aracaju, 23 de setembro de 2008.
- Convite da Associação Nacional de Universidades e Instituições de Educação Superior (ANUIS) para participação na 3ª Reunião Global de Associações, nos dias 20 a 22 de abril de 2009, na Universidade de Guadalajara, México, como oportunidade para estabelecer ações conjuntas, trabalho em rede e intercâmbio de ideias e práticas.
- Reunião para debate do Projeto de Acreditação de Universidades, a cargo do reitor Paulo Alcantara, da UCB/RJ, com a participação de representantes de associações de educação superior, visando à criação de uma agência.
Local e data: Rede de Tecnologia, Rio de Janeiro, 7 de julho de 2008.
Representantes do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva e Dalva Mello.
- Reunião com acadêmicos, colaboradores que já prestaram diferentes serviços ao CRUB, objetivando o compartilhamento de ideias na

perspectiva de contribuir para o fortalecimento do Conselho.

Local e data: Sede do CRUB, 15 de agosto de 2008.

Participantes: Ricardo Martins (assessor legislativo, prof. da UnB e um dos idealizadores do Programa CRUB de Avaliação), Célio da Cunha (assessor da UNESCO e ex-membro do Conselho Editorial da revista Educação Brasileira); Walter Garcia (ex-funcionário do CNPq e ex-membro do Conselho Editorial da revista Educação Brasileira), além de Dalva Mello, Maria José e Maria Franklin, empregadas do CRUB.

- Seminário "Critérios e Instrumentos de Avaliação dos Cursos de Graduação", promovido pelo Fórum de Graduação (FORGRAD). O presidente do CRUB integrou a mesa de abertura e participou do evento.
Local e data: Auditório do MEC, Brasília, 3 de outubro de 2008.
- Seminário "Formação de Professores e Estágios: Políticas, Realidade e Perspectivas", promovido pelo Fórum de Graduação (FORGRAD).
Local e data: Auditório do CNE, Brasília, 11 de novembro de 2008.
Representantes do CRUB: reitor Julio Cesar da Silva e Dalva Mello.

Ação Colegiada

REUNIÕES ORDINÁRIAS E EXTRAORDINÁRIAS

- *256ª Reunião do Conselho Deliberativo*
Local e data: Sede do CRUB, 26 de fevereiro de 2008
- *Reunião Extraordinária dos Conselhos Deliberativo e Fiscal*
Local e data: Sede do CRUB, 7 de maio de 2008
- *257ª Reunião do Conselho Deliberativo*
Local e data: Sede do CRUB, 6 de agosto
- *79ª Reunião Plenária*
Local e data: Sede do CRUB, 11 de setembro de 2008



Foto: Riquie

Constaram da pauta da 79ª Reunião Plenária do CRUB:

- apresentação do relatório e parecer contábil do exercício de 2007, para apreciação e aprovação;
- votação da Moção do Conselho Deliberativo, conforme ofício circular de 15/7/08, referente à prorrogação do mandato da presidência interina.

Presente à reunião, o ministro da Educação, Fernando Haddad, manifestou-se sobre as medidas que vêm sendo tomadas em relação à educação superior, notadamente sobre o processo de avaliação.



- *258ª Reunião do Conselho Deliberativo*
Local e data: Sede do CRUB, 4 de dezembro de 2008

Nessa reunião, o CRUB recebeu a visita do presidente da Associação Brasileira de Televisão Universitária (ABTU), Cláudio Márcio Magalhães, que palestrou sobre a missão da ABTU e propôs ao Conselho a formação de parceria visando à realização de um grande seminário no primeiro semestre de 2009.



Ressalta-se a realização de almoço de confraternização com a participação da Presidência do CRUB, membros do Conselho Deliberativo, empregados e outros convidados de associações dos segmentos.

- *259ª Reunião do Conselho Deliberativo*
Local e data: Sede do CRUB, 10 de março de 2009

Pela manhã, foi realizada reunião com presidentes das Associações dos Segmentos de IES, como forma de ensinar o diálogo acerca dos novos caminhos do Conselho de Reitores, tendo em vista o seu processo eleitoral, em maio de 2009.

Ressalta-se o almoço com os membros do Conselho Deliberativo e presidentes das Associações.

Por fim, às 19h, foi realizada na sede do CRUB a cerimônia de entrega do título de Doutor Honoris Causa ao ex-ministro Jarbas Passarinho, pela Universidade da Amazônia (UNAMA). Na oportunidade, o Conselho de Reitores prestou homenagem a Jarbas Passarinho com um painel de fotos que marcaram seu apoio a este Colegiado.



Foto: Alberto Roy

- 260ª Reunião do Conselho Deliberativo
Local e data: São Paulo, 28 de abril de 2009

Itens constantes da pauta:

- Seminário sobre Avaliação no dia 6 de maio de 2009
- Processo eleitoral do CRUB no dia 7 de maio de 2009



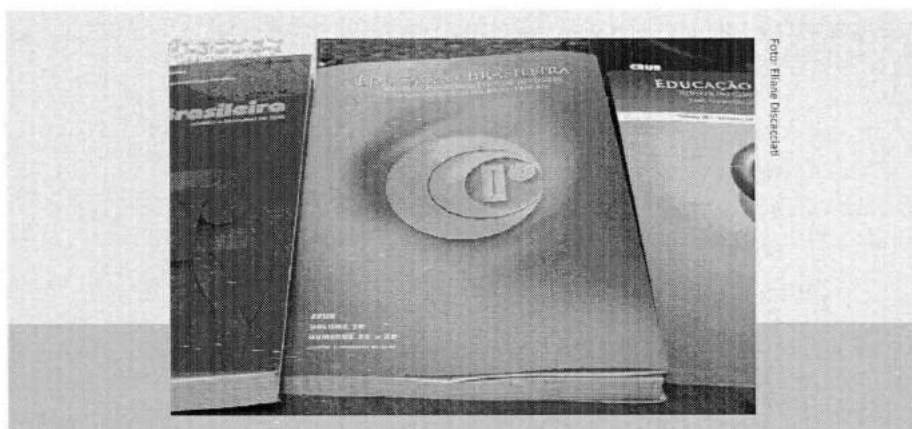
UNIVERSIDADES COM PEDIDO DE FILIAÇÃO AO CRUB

Universidade Estadual do Oeste da Bahia (UESB), Universidade de Tocantins (UNITINS), Universidade Estadual do Centro Oeste (UNICENTRO), Universidade Federal de Lavras (UFLA), Universidade de Tuiuti/PR, Universidade de Pouso Alegre (UNIPA/MG) e Universidade de Três Corações.

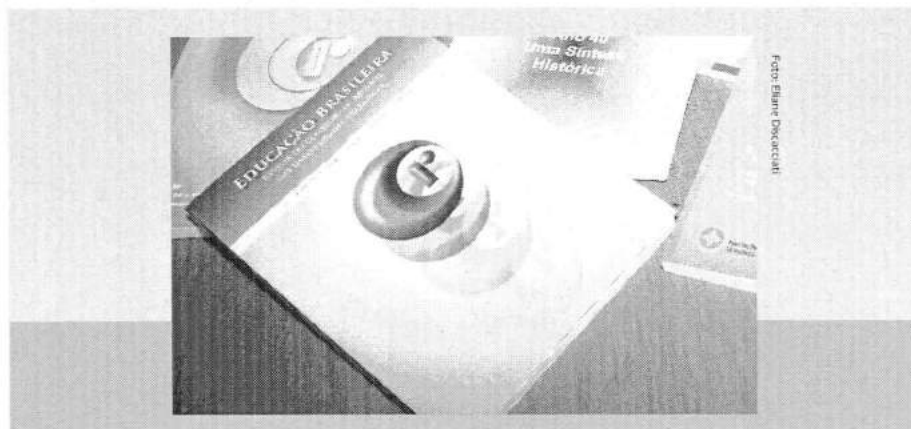
A Comunicação Institucional

Para fortalecer a comunicação deste Conselho, foram enviados esforços no sentido de manter a periodicidade da revista *Educação Brasileira*, mediante efetivo apoio do reitor Manassés Claudino Fonteles, editor da revista, que, além de contatar reitores e acadêmicos para apresentação de artigos, realizou gestões junto à Unversia visando ao financiamento da edição de 2007.

Educação Brasileira nºs 58 e 59 de 2007 – os textos desta edição assinalam enormes desafios, mas também apontam soluções para questões que afligem a educação superior, mostrando que a academia, ciente da sua missão institucional, está preparada para dar as respostas que a sociedade espera e merece.



Educação Brasileira nºs 60 e 61 de 2008 – esta edição abre espaço para a abordagem da interiorização da educação superior no Brasil, que se encontra na pauta das discussões tanto no âmbito da academia como no da sociedade em geral. Traz ainda a contribuição ao debate acerca do sistema de cotas, além de retomar a análise da história da avaliação da educação superior no Brasil, e a questão do ensino médico e seus valores.



Em outra vertente, o CRUB, reconhecendo a necessidade de utilizar-se de outros meios de comunicação, vem se empenhando na reorganização do seu *site*, de modo que sua ação alcance melhor a comunidade acadêmica e a sociedade em geral. No entanto, esse é um trabalho que requer investimento permanente para a manutenção da página, com a utilização de serviços especializados, conforme já identificado e proposto pelas entidades associadas, em vários momentos de debate neste Conselho.

Muitos reitores afirmaram e continuam afirmando sobre a necessidade premente de o CRUB manter a divulgação do seu trabalho, e voltar a ser o *locus* de estudos e debates das grandes questões da educação superior.

Considerações Finais

Ao término deste balanço, vale ressaltar que está reservado ao CRUB o desafio de refletir sobre seu desempenho e sobre a renovação de seu papel e de sua potencialidade, e enriquecer sua imagem junto a suas associadas e parceiros na sociedade, para que num esforço conjunto trabalhe sua identidade e compromissos em face dos novos tempos que vivemos.

Os debates evidenciados nas reuniões do Colegiado e em encontros informais com reitores de diferentes segmentos, assim como os registros deixados pelos meus antecessores, nos motivaram a reunir as propostas abaixo descritas, no afã de que esta gestão possa contribuir para a concretização de novas formas coletivas de pensar e agir para o desenvolvimento institucional deste Conselho.

- Viabilizar um processo de delineamento das mudanças necessárias, com redefinição de funções e organização do CRUB, com reforma de Estatuto e Regimento, visando a adequá-las às proposições dos próprios reitores e das universidades, em face do enfrentamento da nova realidade do País.
- Verificar a viabilidade da criação de um Conselho Superior, reunindo algumas lideranças e segmentos da sociedade, como forma de produzir propostas de atuação para o CRUB.
- Repensar a constituição de um projeto institucional para o CRUB, para dar-lhe força e identidade.
- Fortalecer a liderança do CRUB, de modo a vir a participar da definição e implementação de uma política de Ciência, Tecnologia e de Educação Superior, integrando as IES num sistema mais amplo para o desenvolvimento do País.
- Assumir seu papel como *locus* de estudos e debates de políticas públicas e fórum de discussão das novas necessidades e possibilidades do ensino superior para acompanhar as transformações mundiais.
- Manter e reforçar processos institucionalizados e permanentes de comunicação e interação com as Associações dos segmentos.
- Definir melhores condições de articulação das universidades do País, e uma maior proximidade do Conselho em relação às suas associadas.
- Reforçar a interlocução com o Congresso Nacional, Assembleias Estaduais, Câmaras Municipais e Governo Federal como forma de colaborar com os órgãos formuladores das políticas.

- Identificar e divulgar as práticas acadêmicas exitosas e inovadoras das universidades associadas, com premiação, a partir da articulação com a iniciativa privada.
- Retomar o Sistema de Informações das Universidades Brasileiras (SIUB), com foco nas associadas.
- Estabelecer um fórum permanente de discussão, com a elaboração de *papers* encomendados a especialistas, sobre temas relevantes para o sistema universitário e a sociedade.
- Retomar a realização de encontros regionais, prevendo o debate de temáticas recorrentes com a participação de especialistas nos respectivos temas.
- Envidar esforços no sentido de levantar fontes alternativas de recursos, de modo a ensejar redução no valor da contribuição anual das universidades associadas.
- Definir estratégias visando à refiliação das universidades associadas que se desligaram do Conselho.
- Retomar os contatos com os fóruns de pró-reitores, conselhos de classe e outras instituições congêneres que já utilizaram o espaço do CRUB para a realização de seus eventos, como forma de trazê-los de volta a este Colegiado, renovando as parcerias.
- Elaborar um *folder* de divulgação institucional do CRUB (português e inglês), visando a dar-lhe maior visibilidade.
- Repensar a viabilidade de o CRUB organizar um novo Catálogo das Universidades Brasileiras, de modo a se constituir em uma vitrine das IES, proporcionando um referencial de avaliação pública.
- Rever acordos de cooperação com instituições nacionais e internacionais.

Ressalte-se que algumas melhorias de infraestrutura foram concluídas. Há, no entanto, projetos a serem encaminhados, como a requalificação do auditório deste Conselho, uma vez que suas condições físicas estão por demais sofríveis, e de outras áreas internas do edifício sede.

Por fim, gostaria de ratificar aos meus pares o entendimento de que acredito na convivência dos segmentos. Mediante o compartilhamento de ideias, poderemos vislumbrar soluções factíveis para os atuais desafios deste Conselho de Reitores.



**Conselho de Reitores
das Universidades Brasileiras**

SEP/Norte Quadra 516 Conj. D

crub@crub.org.br

www.crub.org.br